



ישראכרט 

Q1 2026

ממשיכים בצמיחה

מאי 2026



מידע צופה פני עתיד

מצגת זו אודות ישראלכרט בע"מ ("החברה") והחברות המאחדות שלה (יחד: "הקבוצה") נועדה לשם התמצות והנוחות ואינה ממצה את מלוא הנתונים אודות הקבוצה ופעילותה או את הצורך בעיון בדוחותיה של החברה לשנת 2025 ולרבעון הראשון לשנת 2026 ובדיווחיה השוטפים של החברה (יחד: "הדוחות") ויש לקרוא אותה יחד עם הדוחות. המידע הנכלל במצגת זו יכול שיכלול נתונים המוצגים באופן או בעריכה או בפילוח שונה מאשר בדוחות.

המצגת אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכישה של ניירות ערך של החברה והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע.

מצגת זו כוללת תכניות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים עתידיים, ביניהם, מידע בנוגע לנכסי הקבוצה, פעולות עתידיות ונזילות. מידע כאמור מהווה "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, והוא עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה. מידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, בין היתר על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי הקבוצה ומצב שוק התשלומים והאשראי וממצב השוק, כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים, אשר החברה נסמכת עליהם מבלי שיש בידיה יכולת לאמתם, ביניהם, דיווחים ופרסומים של גורמים חיצוניים שונים, כגון: נתוני בנק ישראל וגורמים הפעילים בשוק התשלומים (כגון: חברות כרטיסי אשראי וסולקים אחרים). התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מההתפתחויות בשוק התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל,

בתכנית העבודה של הקבוצה, משינויים בתנאי השוק ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה, מהתנהגות הצרכנים בעולם ובישראל, מקיומם או העדרם של משאבים שונים בידי הקבוצה, מפעילותם של גורמים ושחקנים בשווקי התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, מהחלטות גופים וארגונים בינלאומיים שונים אשר מולם מתנהלת הקבוצה או כאלו שהקבוצה מושפעת מהחלטותיהם, משינויים בהיקפי הפעילות ומספר מחזיקי הכרטיסים של הקבוצה, משינויים רגולטוריים, שינויים חשבונאיים ושינויים בכללי מיסוי, שינויים בתנאי התחרות, פיתוחים טכנולוגיים, שינויים כלכליים, שינויים מקרו-כלכליים, לרבות ירידת דירוג האשראי של מדינת ישראל, שינויים בשיעורי האינפלציה בשיעורי הריבית בישראל ו/או מחוצה לה ומיתון, משינויים במצב הבטחוני (לרבות מלחמת), מאופן התפתחות המצב הבטחוני בעקבות מלחמת "חרבות ברזל", אופיו, משכו התרחבותו והשלכותיו המקומיות והגלובליות, משינויים במצב הגיאופוליטי, לרבות השלכות סכסוכים מדיניים בטחוניים ופוליטיים מקומיים וגלובליים, שינויים בתנאי המימון, והשפעותיהם והשלכותיהם של כל אלה או חלקם על הקבוצה, וכן משינויים בתחומים אחרים אשר עשויה להיות להם השפעה על פעילות הקבוצה והסביבה העסקית בה היא פועלת שאינם בשליטת הקבוצה, ואשר עשויים להביא לאי התממשות (מלאה או חלקית) של ההערכות ו/או לשינויים בתכניות העסקיות של הקבוצה ו/או להתממשותן באופן שונה, ואף מהותית, מכפי שנחזה ומהתממשותם של כל או חלק מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות כל הערכה או מידע כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.

מחוללי צמיחה ומובילות שוק

ממשיכים בהרחבת
הפעילות ובהעמקת
המובילות גם
בתקופת לחימה

צמיחה איכותית בתיק האשראי 

התיק הגדול בענף
אשראי לעסקים

+28%

ביחס ל-31.3.2025

אשראי צרכני

+17%

ביחס ל-31.3.2025

צמיחה של

+20%

ביחס ל-31.3.2025

תיק אשראי

12.4B

מיליארד ש"ח

מחזור עסקאות
הגבוה בענף

62.7B

מיליארד ש"ח

בסיס הלקוחות הגדול והמגוון בענף



כרטיסים פעילים

> 4.75M



מועדונים

> +30



לקוחות עסקיים

100K



לקוחות פרטיים

3.7M

השקעה במנועי צמיחה אסטרטגיים



חשבון עסקי
חוץ בנקאי

FLY CARD
(1) **esh.**

רווח נקי

45M

(מיליון ש"ח)

הכנסות

850M

(מיליון ש"ח)

ישראל כרטיס יוזמת ומחזקת את מעמדה כמובילת השוק החוץ בנקאי בישראל



ישראל כרטיס פועלת
לביסוס מעמדה בעולם
הפיננסי המתפתח



הסכם ל-10 שנים עם
מועדון הנוסע המתמיד
של אל על



esh.

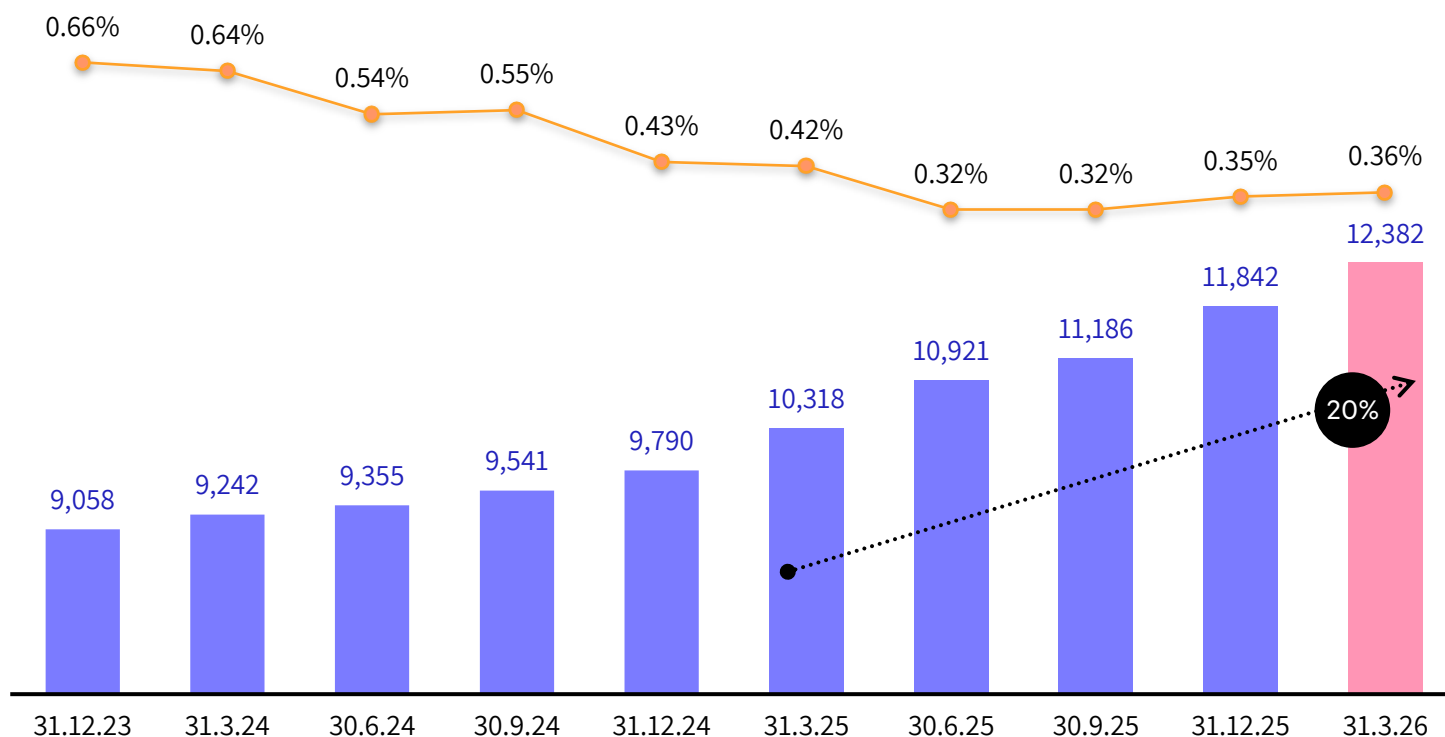
מזכר הבנות לרכישת
הבנק הדיגיטלי⁽¹⁾

FLY CARD
By **אל על**





צמיחה עקבית של תיק האשראי לצד מגמת ירידה בשיעור המחיקות



—●— שיעור מחיקות נטו והוצאה פרטנית מיתרת חייבים ממוצעת בגין כרטיסי אשראי (1,2) ■ ■ יתרת תיק האשראי

מיליוני ש"ח

1. חישוב רבעוני 2. באחריות חברה



לקוחות פרטיים

ב- MONEY TIME: הרחבת היצע פתרונות מתקדמים וייחודיים

AMEX פלטינה



CashBack +



חדשנות ושירות
נציגת AI



מוצרי ביטוח וחסכון



עשרות מועדונים



מוצרים ותשלומים



אשראי צרכני



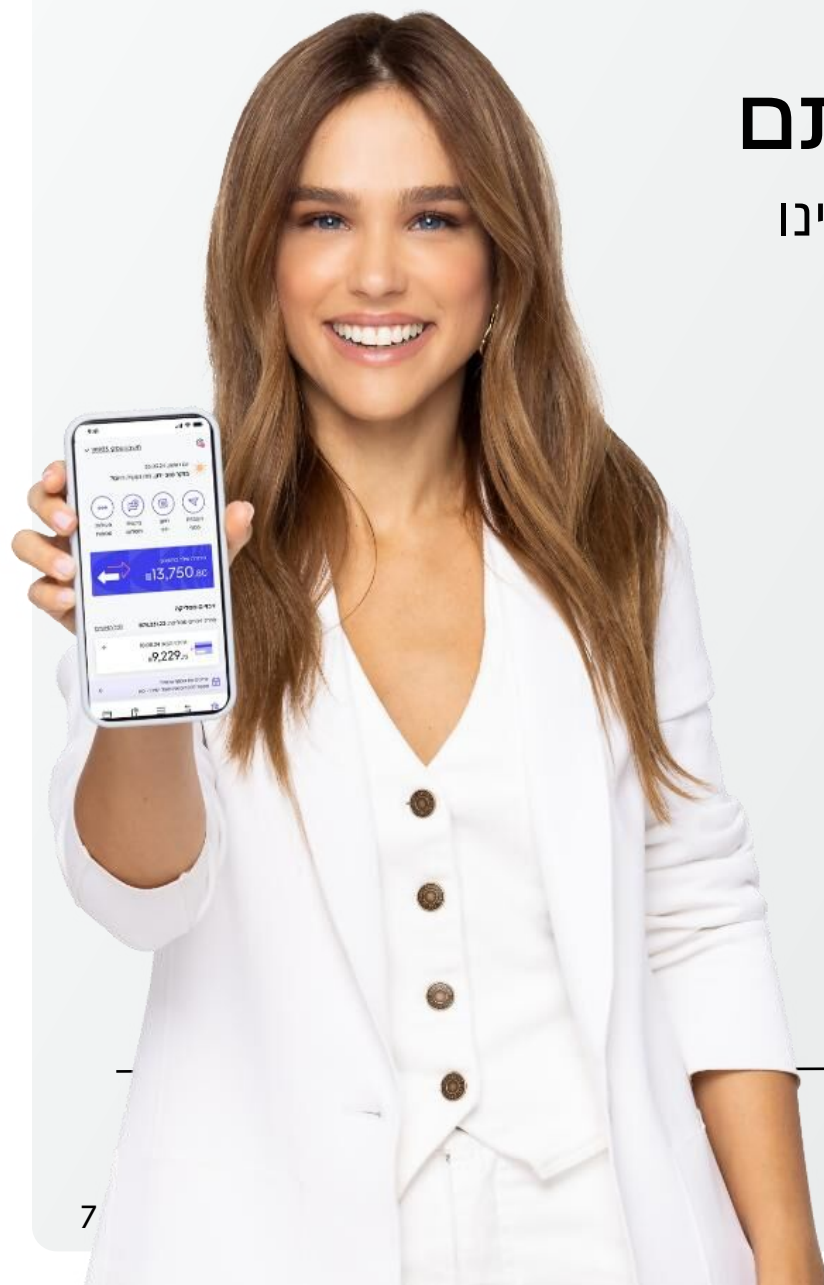
מעטפת
פתרונות



העסקים והעצמאיים בישראל

ישראל כרטיס מחויבת להמשך חיזוקם וצמיחתם

ממשיכים להרחיב ולהוסיף שירותים ומוצרים חדשים עבור לקוחותינו



חשבון עסקי חוץ בנקאי
הראשון בישראל



bizi מבית ישראל כרטיס

בשיתוף JFNA⁽¹⁾

135M ש"ח

אשראי מסובסד

- לכ-1,500 עסקים קטנים
- עד 24K ש"ח חסכון שנתי לעסק

מכירה
ושוק



כלי ניהול
ואבטחה



תשלומים



מימון



מעטפת
פתרונות



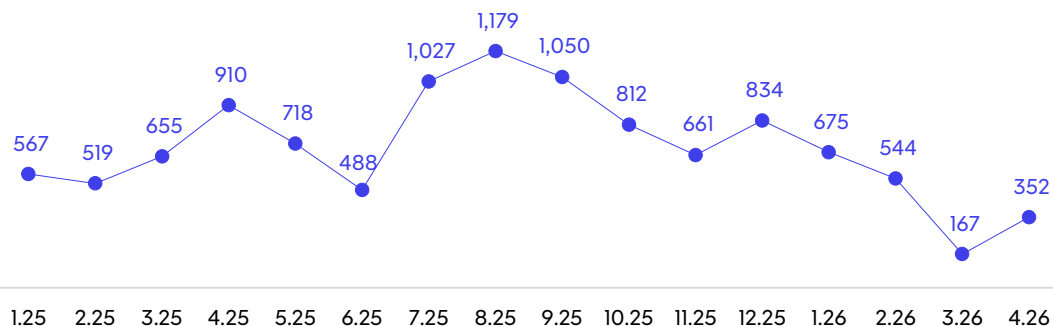
תוצאות פיננסיות



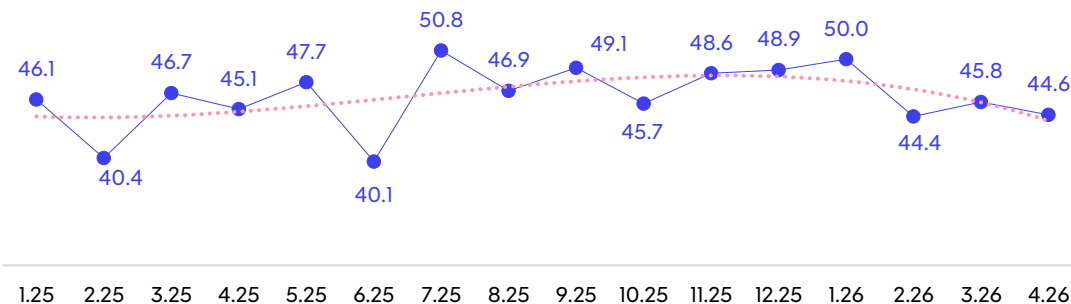
מאקרו - מגמות ותמונת מצב בתקופת לחימה

שינויים בסביבת המאקרו משפיעים על הצמיחה והרווח

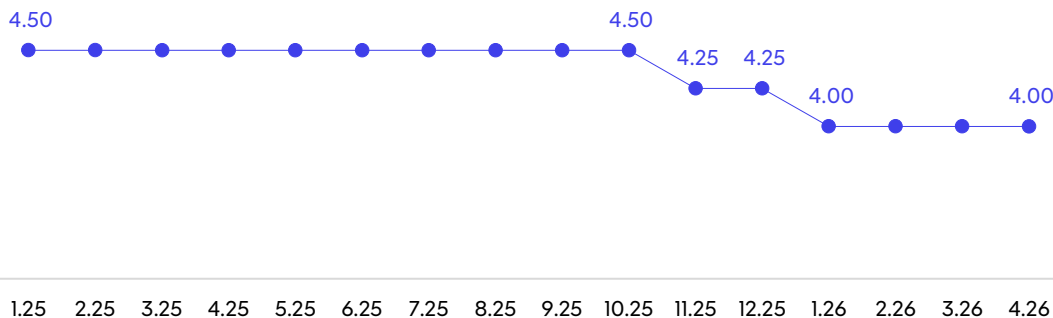
ירידה מהותית בתיירות היוצאת במרץ 2026⁽²⁾
(אלפים)



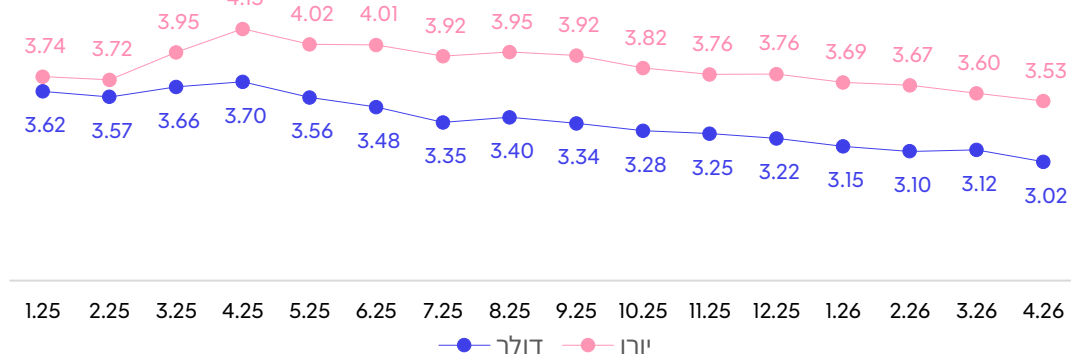
התמתנות בהיקף המחזורים בכרטיסי האשראי בישראל⁽¹⁾
(מיליארדי ש"ח)



הפחתה נוספת בריבית בנק ישראל בינואר 2026⁽⁴⁾
(אחוזים)



מגמת ייסוף השקל לעומת הדולר והיורו⁽³⁾
(ש"ח)



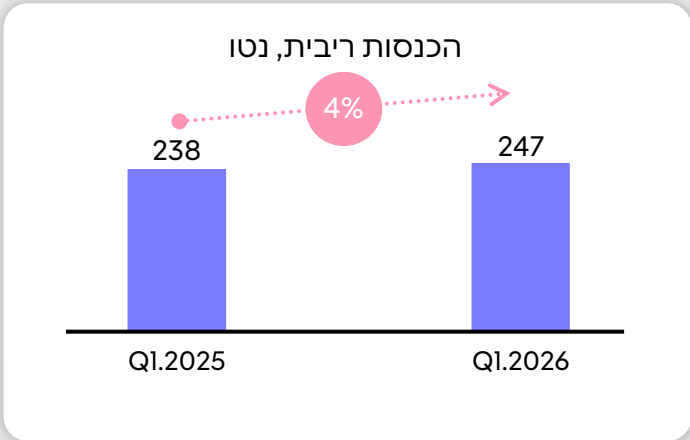
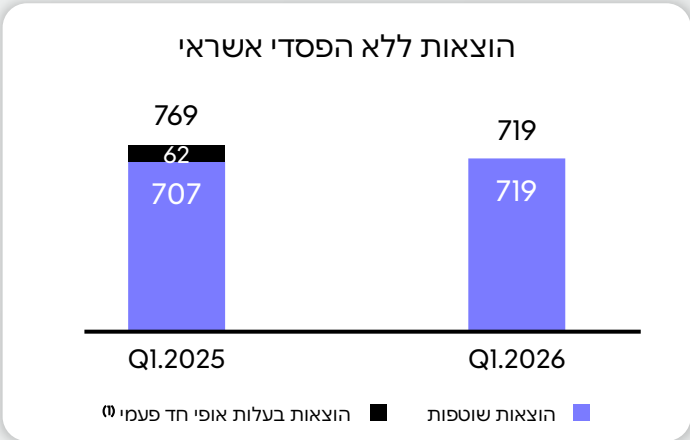
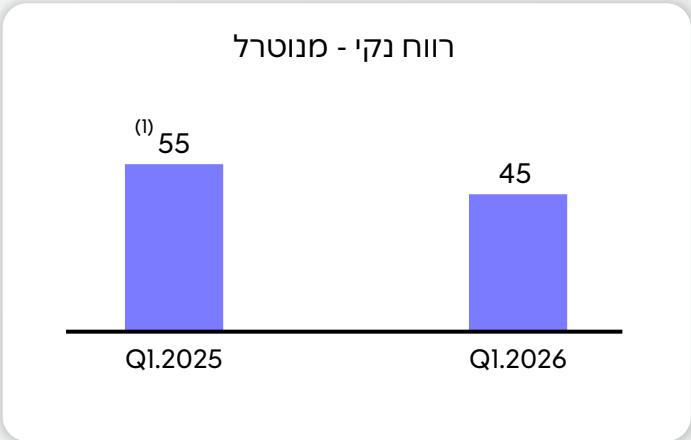
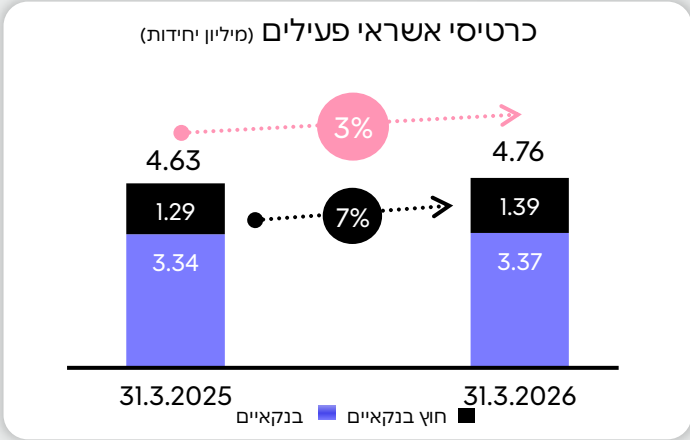
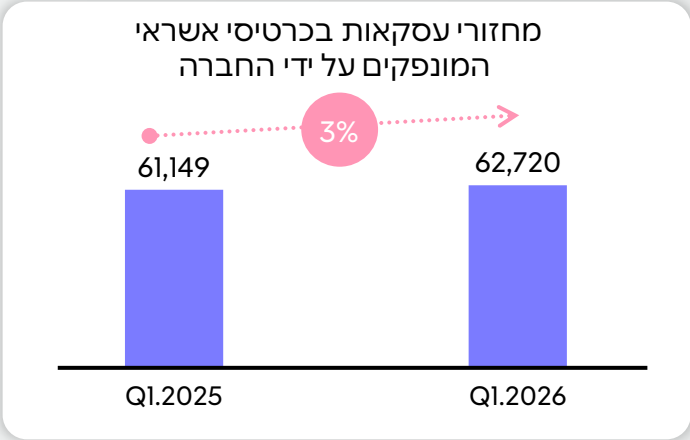
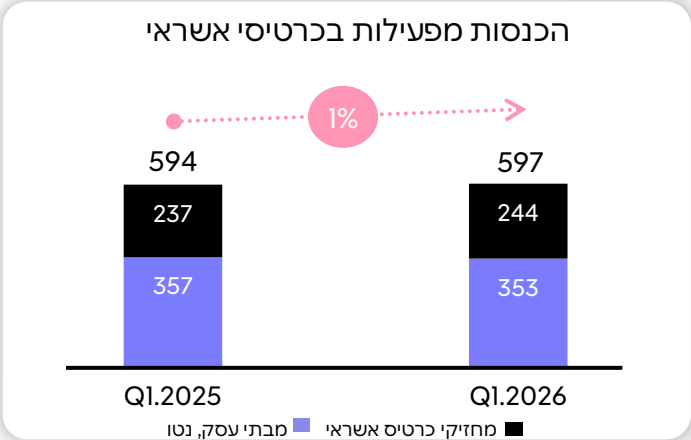
(1) מקור: בנק ישראל
(2) מקור: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה - מספר יציאות אזרחים ישראלים מישראל
(3) מקור: בנק ישראל - ממוצע חודשי
(4) מקור: בנק ישראל - סוף חודש



התפתחות המחזורים, ההכנסות והרווח נקי

רבעון של צמיחה מתונה על רקע פרוץ שאגת הארי בסוף פברואר 2026

מיליוני ש"ח



(1) הרווח הנקי מוצג בנטרול הוצאות בעלות אופי חד פעמי (לפרטים נוספים ראה שקף בנושא דוח רווח והפסד בפרק הנספחים), ההפסד המדווח הסתכם ב-7 מיליון ש"ח.

Q1.2026 לקוחות עסקיים

צמיחה של 28% בתיק האשראי העסקי

לשיא של כ-3.5 מיליארד ש"ח

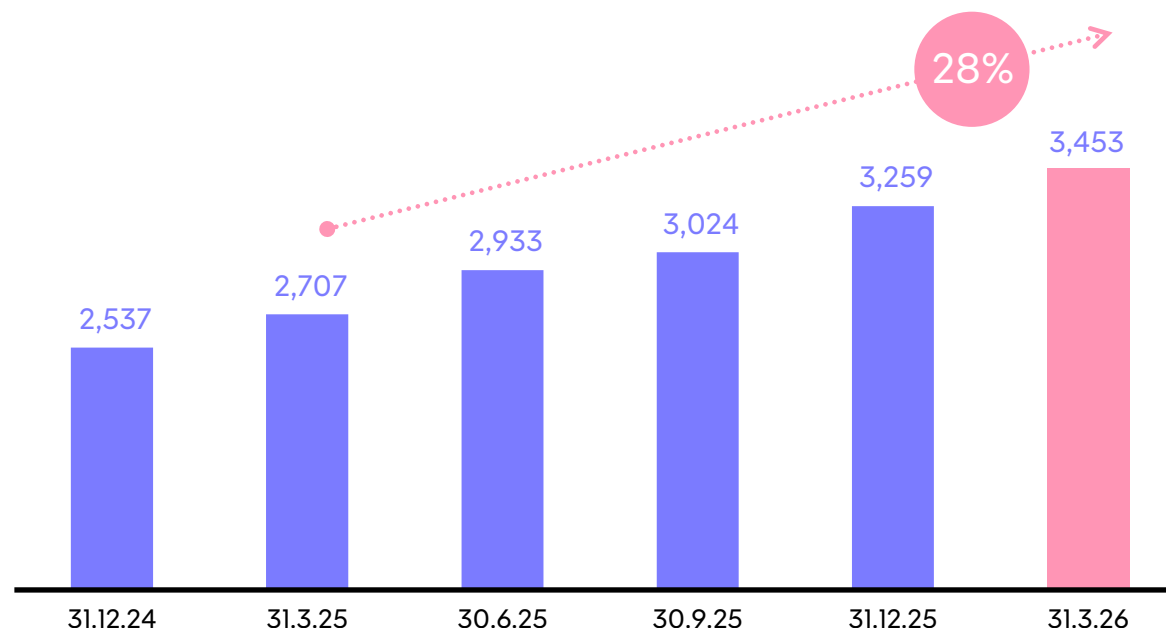


אשראי עסקי
מיליון ש"ח **3,453**

הכנסות ריבית
מיליון ש"ח **89**
Q1.2025: 83

שיעור הכנסה מריבית^{1,2,3}
7.45%
Q1.2025: 7.97%%

שיעור הכנסה מעל הפריים^{1,2,3}
1.93%
Q1.2025: 1.97%



(1) ריבית הפריים הממוצעת ב-Q1.2026 עמדה על 5.5% (Q1.2025 6.0%)
(2) אינו כולל יתרות שעמדו בתנאי סילוק ההתחייבות לפי FAS 166 בגין נכיון שוברים לבתי עסק
(3) שיעור הכנסה ממוצעת מריבית על בסיס יתרות לתחילת החודשים, של תיק האשראי העסקי



תיק האשראי המשיך לצמוח בקצב שנתי דו-ספרתי

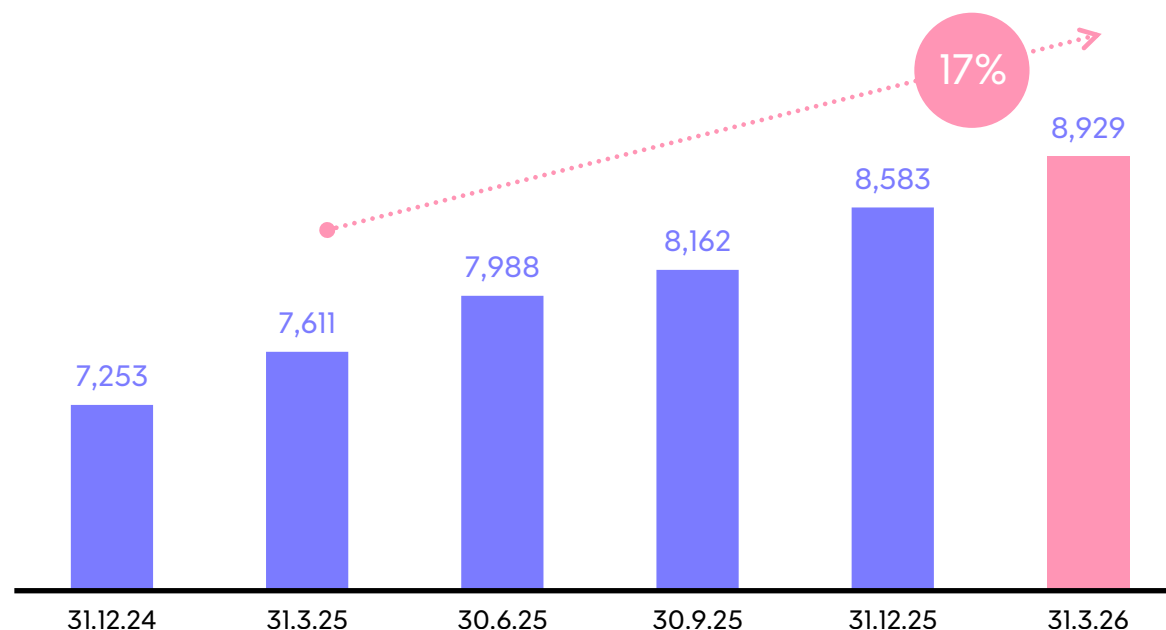
הגיע לכ-8.9 מיליארד ש"ח

אשראי צרכני
8,929
מיליון ש"ח

הכנסות ריבית
218
מיליון ש"ח
201: Q1.2025

שיעור הכנסה מריבית^{1,2}
10.13%
11.03%: Q1.2025

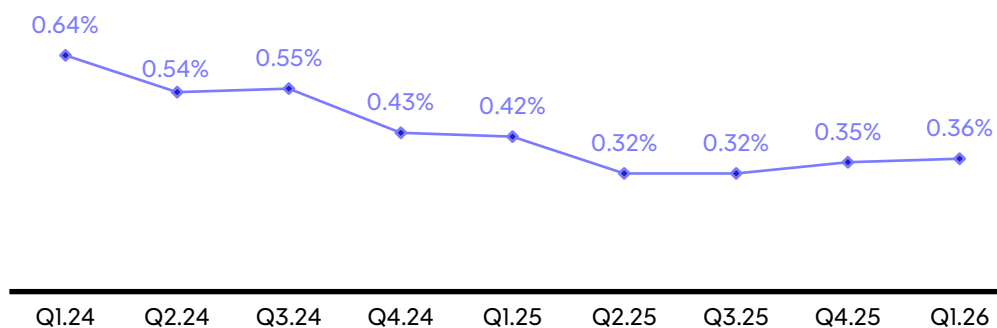
שיעור הכנסה מעל הפריים^{1,2}
4.61%
5.03%: Q1.2025



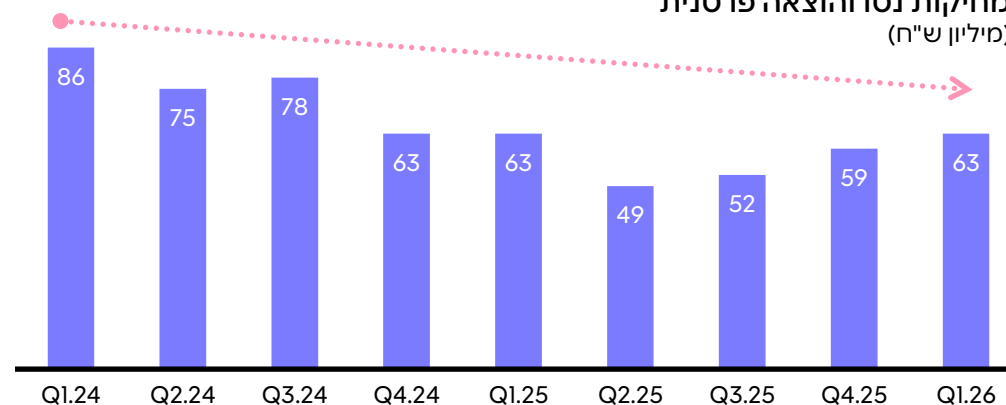
(1) ריבית הפריים הממוצעת ב-Q1.2026 עמדה על 5.5% (Q1.2025 6.0%)
(2) שיעור הכנסה ממוצעת מריבית על בסיס יתרות לתחילת החודשים

תיק אשראי איכותי וצומח

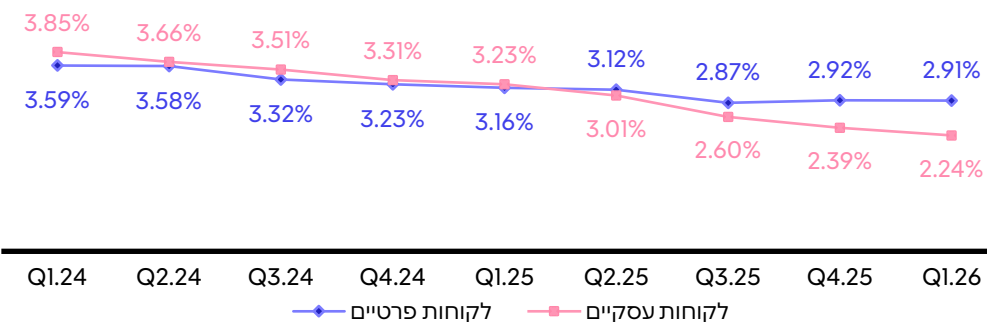
שיעור מחיקות נטו והוצאה פרטנית מיתרת חייבים ממוצעת בגין כרטיסי אשראי¹²



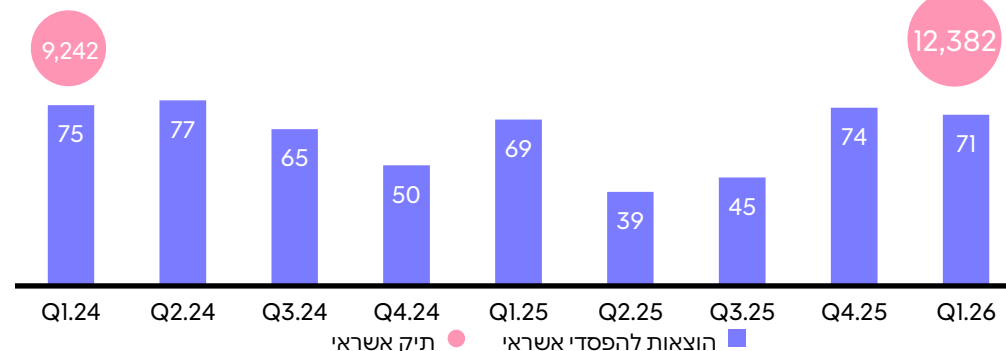
מחיקות נטו והוצאה פרטנית
(מיליון ש"ח)



יחס כיסוי - הפרשה להפסדי אשראי מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי



סך ההוצאות להפסדי אשראי
(מיליון ש"ח)



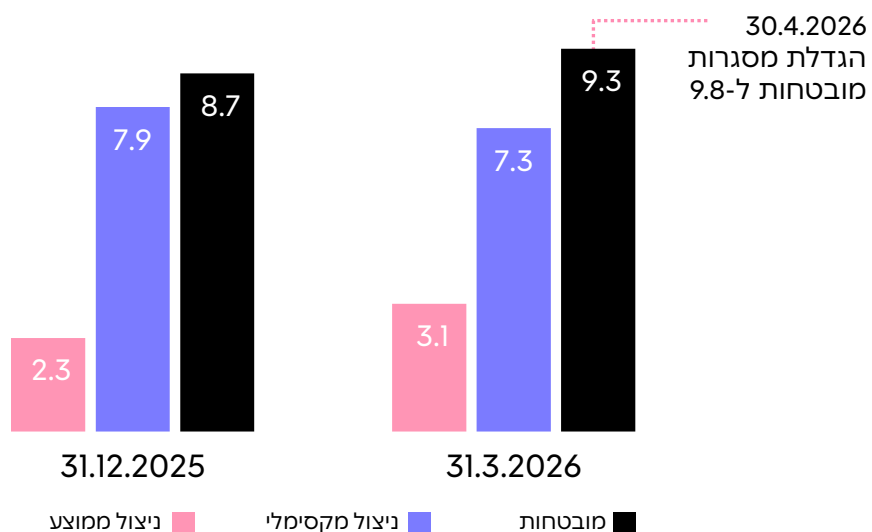


איתנות פיננסית וגיוון מקורות התומכים

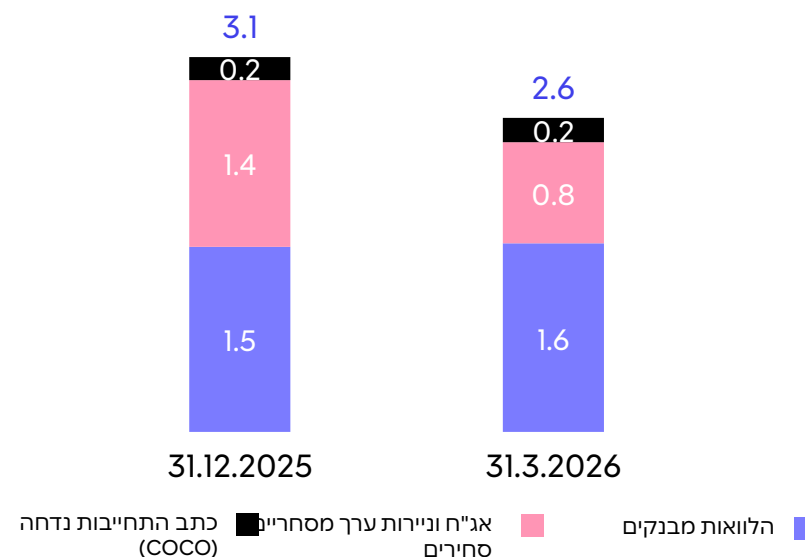
בהמשך הרחבת הפעילות העסקית

מיליארד ש"ח

מסגרות האשראי של הקבוצה⁽²⁾
ניצול מקסימלי וממוצע מתחילת שנה



הלוואות מבנקים לזמן ארוך, מימון סחיר ואחר⁽¹⁾



הון מיוחס לבעלי מניות
3.25B
מיליארד ש"ח

תשואה להון
5.6%
רווח נקי להון ממוצע

יחס הון כולל
12.4%
מינימום רגולטורי 11.5%

יחס הון רובד 1
10.7%
מינימום רגולטורי 8.0%

Q1.2026
תשואה להון
יחסי הון

(1) כולל ריבית לשלם.
(2) כולל מסגרות אשראי אוטונומיות.



תנופת עשייה, יוזמות וחיזוק מעמדה של ישראל כמובילת שוק



השקעה במהלכים
אסטרטגיים
מחוללי צמיחה



חשבון עסקי
חוץ בנקאי

⁽¹⁾ esh.

FLY CARD
By ELITALIA

תיק אשראי
צומח, איכותי
ומגוון



+20% | 12.4B

פלטפורמה
פיננסית מובילה
לעסקים ופרטיים



איתנות פיננסית
התומכת בהמשך
הרחבת הפעילות





נספחים



דוח רווח והפסד

מיליוני ש"ח			Q1.2026	Q1.2025	
			מדווח	מדווח	השפעות חד פעמיות ⁽¹⁾
				בנטרול השפעות חד פעמיות ⁽¹⁾	
הכנסות מבתי עסק, נטו	353	357	-	357	357
הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי	244	237	-	237	237
הכנסות ריבית, נטו	247	238	-	238	238
הכנסות אחרות	6	14 ⁽²⁾	-	14 ⁽²⁾	14 ⁽²⁾
סך כל ההכנסות	850	846	-	846	846
הוצאות					
הוצאות בגין הפסדי אשראי	71	69	-	69	69
הוצאות תפעול	325	317 ⁽²⁾	-	317 ⁽²⁾	317 ⁽²⁾
הוצאות מכירה ושיווק	222	214	-	214	214
הוצאות הנהלה וכלליות	34	100	62	38	38
תשלומים לבנקים	138	138	-	138	138
סך כל ההוצאות	790	838	62	776	776
רווח לפני מסים	60	8	(62)	70	70
הפרשה למיסים על הרווח	16	2	(14)	16	16
חלק החברה ברווחי חברות כלולות לאחר השפעת המס	1	1	-	1	1
רווח נקי המיוחס לבעלי מניות החברה	45	7	(48)	55	55

(1) אירוע בעל אופי חד פעמי, דמי ביטול הסכם ההשקעה בסך של 62 מיליון ש"ח לפני מס (48 מיליון ש"ח לאחר מס) לחברת מנורה.
(2) סווג מחדש.

מאזן ליום



מיליוני ש"ח	31.3.2026	31.12.2025
נכסים		
מזומנים ופיקדונות בבנקים	429	485
סכומים לקבל מבנקים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו	6,826	7,313
חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי	18,888	18,828
הפרשה להפסדי אשראי	(490)	(491)
חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו	18,398	18,337
ניירות ערך	88	88
השקעות בחברות כלולות	62	61
בניינים וציוד	526	501
מוניטין	21	21
נכסים אחרים	1,270	1,077
סך כל הנכסים	27,620	27,883
התחייבויות		
אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים	3,382	2,407
זכאים בגין פעילות בכרטיסי אשראי	18,539	19,459
אגרות חוב סחירות, כתבי התחייבות נדחים וניירות ערך מסחריים	1,029	1,559
התחייבויות אחרות	1,416	1,256
סך כל ההתחייבויות	24,366	24,681
הון המיוחס לבעלי מניות החברה	3,254	3,202
סך כל התחייבויות והון	27,620	27,883