



ישראכרט 

Q2 2026
פריצת דרך
וצמיחה מואצת

אוגוסט 2026



מידע צופה פני עתיד

מצגת זו אודות ישראל כרטיס בע"מ ("החברה") והחברות המאחדות שלה (יחד: "הקבוצה") נועדה לשם התמצות והנוחות ואינה ממצה את מלוא הנתונים אודות הקבוצה ופעילותה או את הצורך בעיון בדוחותיה של החברה לשנת 2025 ולרבעון השני לשנת 2026 ובדיווחיה השוטפים של החברה (יחד: "הדוחות") ויש לקרוא אותה יחד עם הדוחות. המידע הנכלל במצגת זו יכול שיכלול נתונים המוצגים באופן או בעריכה או בפילוח שונה מאשר בדוחות. המצגת אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכישה של ניירות ערך של החברה והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע.

מצגת זו כוללת תכנויות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים עתידיים, ביניהם, מידע בנוגע לנכסי הקבוצה, פעולות עתידיות ונזילות. מידע כאמור מהווה "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, והוא עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה. מידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, בין היתר על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי הקבוצה ומצב שוק התשלומים והאשראי וממצב השוק, כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים, אשר החברה נסמכת עליהם מבלי שיש בידיה יכולת לאמתם, ביניהם, דיווחים ופרסומים של גורמים חיצוניים שונים, (כגון: בנקים, נתוני בנק ישראל וגורמים הפעילים בשוק התשלומים) (כגון: חברות כרטיסי אשראי, סולקים וגופים חוץ בנקאיים אחרים). התממשות או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מההתפתחויות

בשוק התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, בתכנית העבודה של הקבוצה, משינויים בתנאי השוק ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה, מהתנהגות הצרכנים בעולם ובישראל, מקיומם או העדרם של משאבים שונים בידי הקבוצה, מפעילותם של גורמים ושחקנים בשווקי התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, מהחלטות גופים וארגונים בינלאומיים שונים אשר מולם מתנהלת הקבוצה או כאלו שהקבוצה מושפעת מהחלטותיהם, משינויים בהיקפי הפעילות ומספר מחזיקי הכרטיסים של הקבוצה, משינויים רגולטוריים, שינויים חשבונאיים ושינויים בכללי מיסוי, שינויים בתנאי התחרות, פיתוחים טכנולוגיים, שינויים כלכליים, שינויים מקרו-כלכליים, לרבות ירידת דירוג האשראי של מדינת ישראל, שינויים בשיעורי האינפלציה שיעורי הריבית בישראל ו/או מחוצה לה ומיתון, משינויים במצב הבטחוני (לרבות מלחמת), אופיו, משכו, והשלכותיו המקומיות והגלובליות, משינויים במצב הגיאופוליטי, לרבות השלכות סכסוכים מדיניים, בטחוניים, כלכליים ופוליטיים (מקומיים או גלובליים), שינויים בתנאי המימון, והשפעותיהם והשלכותיהם של כל אלה או חלקם על הקבוצה, וכן משינויים בתחומים אחרים אשר עשויה להיות להם השפעה על פעילות הקבוצה והסביבה העסקית בה היא פועלת שאינם בשליטת הקבוצה, ואשר עשויים להביא לאי התממשות (מלאה או חלקית) של ההערכות ו/או לשינויים בתכניות העסקיות של הקבוצה ו/או להתממשות באופן שונה, ואף מהותית, מכפי שנחזה ומהתממשותם של כל או חלק מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה. החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות כל הערכה או מידע כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.

Q2 2026

מהפכה וזינוק חסר תקדים בבסיס הלקוחות החוץ בנקאיים צמיחה בכל תחומי הפעילות



האצה במספר הכרטיסים
החוץ בנקאיים

מינוף משמעותי למנועי
הצמיחה

+200K

הגדלת מצבת
הכרטיסים
ביותר מ-10%
תוך 4 חודשים
בלבד!

31.7.2026 ביחס ל-31.3.2026

תיק האשראי בשיא – צומח, איכותי, המגוון בענף



תיק האשראי העסקי
הגדול בענף

+28%

ביחס ל-30.6.2025

אשראי צרכני

+17%

ביחס ל-30.6.2025

סך תיק האשראי

+20%

ביחס ל-30.6.2025

13.1B

מיליארד ש"ח

מחזור העסקאות
הגבוה בענף

66.8B

מיליארד ש"ח

ההכנסות עלו ב-11%

954M

מיליון ש"ח

רווח נקי מדווח

80M

מיליון ש"ח

בסיס הלקוחות הצומח, הגדול
והמגוון בענף



לקוחות עסקיים

>100K



לקוחות פרטיים

3.8M



כרטיסים פעילים

4.84M



מועדונים

>30



>250K

כרטיסי FLYCARD
מונפקים על ידי ישראל כרטיס



השקת FLY CARD



מומנטום ויישום מוצלח

צפוי לתרום לרווח של 1.2 עד 1.6 מיליארד ש"ח

(לפני מס, לאורך תקופת ההסכם)

צפוי לתרום משמעותית להרחבת
בסיס הלקוחות, ההכנסות והרווח
במהלך 10 שנות ההסכם



FLYCARD
BY EL AL

צפי למאות אלפי לקוחות בנקאיים
וחוץ-בנקאיים חדשים כבר בשנה
הראשונה להסכם



מועדון המאופיין
בנאמנות גבוהה,
מחזורי עסקאות גבוהים
בארץ ובחו"ל,
ביקוש לאשראי

ההשקעה בהסבת לקוחות קיימים
והרכשת חדשים תתבטא בהמשך
בעליה משמעותית במחזורי
ההכנסות



הסכם נחתם ל-10 שנים
(בתוקף מ-1.4.2026⁽²⁾)

(1) בשנת 2026 צפי לקיטון ברווחיות החברה ל-110 מיליון ש"ח (לפני השפעת המס). בשנת 2027: עודף ההוצאות על ההכנסות צפוי להתמתן
(2) 4.6.2026: המועד ממנו ניתן לשווק ולהנפיק את כלל סוגי כרטיסי FLYCARD ללא הגבלה

Q2 2026



הכרטיסים החוץ בנקאיים מזנקים לגבהים חדשים

עיקר הקפיצה במספר הכרטיסים ולקוחות חדשים החל מיוני 2026¹

זינוק בהנפקות

קצב הצמיחה בכרטיסים המונפקים והפעילים ברבעון

X2.5

ביחס לממוצע 3 הרבעונים הקודמים

זינוק של 200K מסוף Q1 (יולי 2026)



מחזורי עסקאות

ההשפעה המשמעותית על המחזור המקומי ומחזורי תיירות יוצאת ניכרת גם בסמוך למועד חתימת הדוח

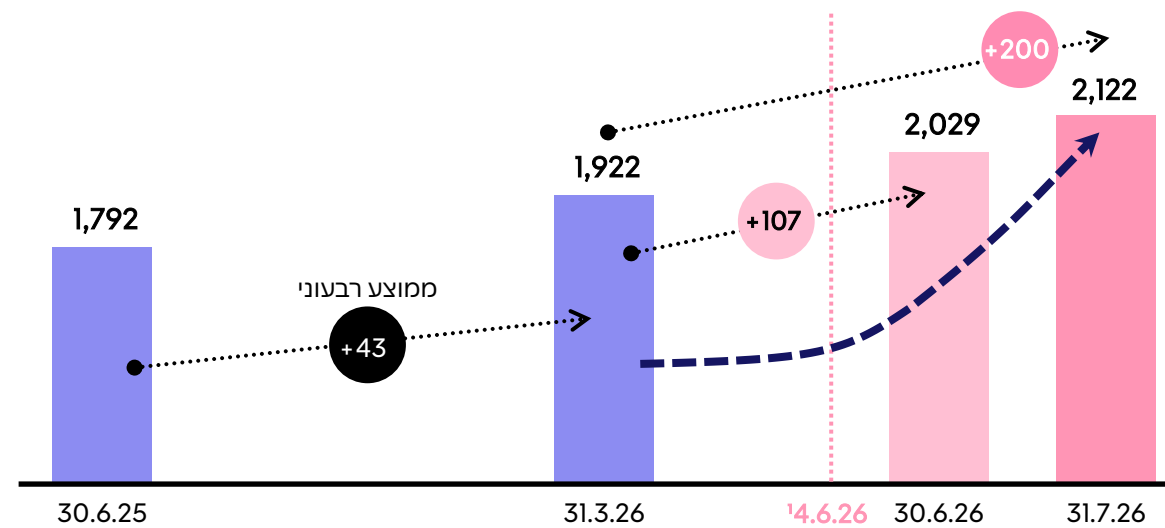


ההאצה צפויה להתבטא בהכנסות מעסקאות ברבעונים הבאים



כרטיסי אשראי חוץ-בנקאיים מונפקים

(אלפי יחידות)



חדש!



ביסוס מעמדה של ישראלכרט בעולם פיננסי מתפתח

ישראלכרט ממשיכה באסטרטגיה להקמת בנק

תשתית איתנה

בסיס הלקוחות הרחב והצומח בענף



לקוחות עסקיים

>100K



לקוחות פרטיים

3.8M

מעטפת ייחודית של פתרונות ושירותים ללקוחות פרטיים ועסקיים

מוצרים ותשלומים



כלי ניהול ואבטחה



מימון



מסגרת אשראי



חשבון עו"ש



מכירה ושיווק



שירותי קופה



חשבונות דיגיטליות



כרטיס חיוב



מינוף

החשבון העסקי החוץ בנקאי היחיד בישראל

הפלטפורמה משמשת כתשתית לשירותים בנקאיים





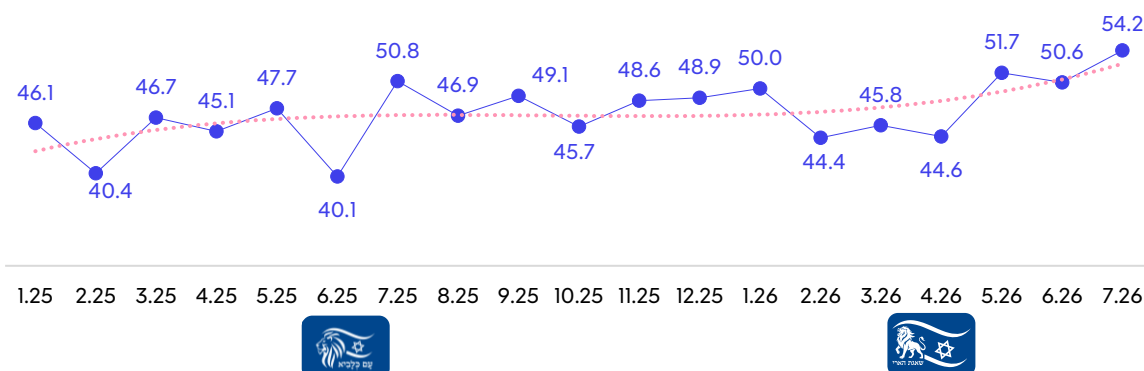
תוצאות פיננסיות



מאקרו - מגמות ותמונת מצב

התאוששות בסביבת המאקרו החל ממאי 2026

רבעון 2 2026 - היקף המחזורים בכרטיסי האשראי בישראל הושפע מהמצב הגיאופוליטי⁽¹⁾
(מיליארדי ש"ח)



השפעת הגורמים העיקריים בסביבת המאקרו

אפריל 2026

השפעה מובהקת למבצע "שאגת הארי" על מחזורי העסקאות בחו"ל ועל הוצאות חג הפסח



מאי יוני 2026

מגמת התאוששות ועלייה משמעותית בתיירות יוצאת ובמחזורים ברוב חלקי הארץ. בצפון הארץ חלה התאוששות מסויימת, בהתאם לעצימות הלחימה באזור

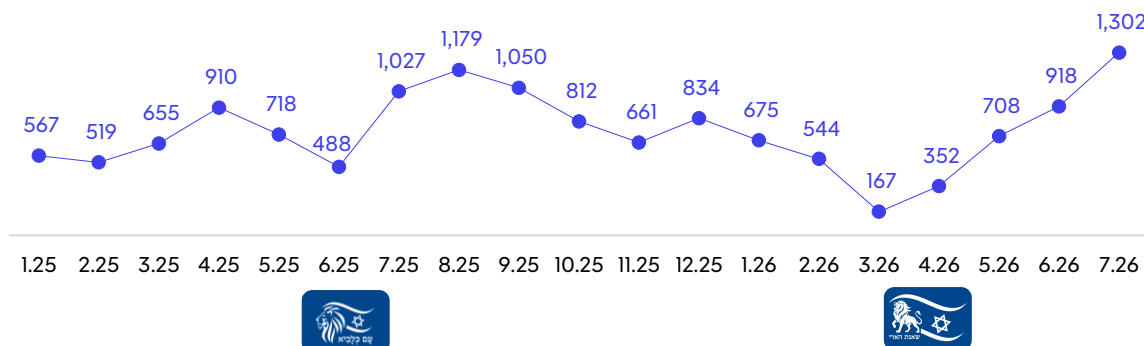


מאי 2026

הפחתה נוספת בריבית בנק ישראל הריבית בסוף הרבעון עומדת על 3.75% בהשוואה ל-4.5% בסוף רבעון 2 2025



מגמת התאוששות במספר הישראלים היוצאים לחו"ל ברבעון 2 2026⁽²⁾
(אלפים)



(1) מקור: בנק ישראל
(2) מקור: הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה - מספר יציאות אזרחים ישראלים מישראל



ממאי 2026 ניכרת התאוששות במחזורי הפעילות בארץ ובחו"ל

זינוק חסר תקדים בבסיס הלקוחות השקעה בתשתיות כהכנה להאצת ההכנסות ברבעונים הבאים

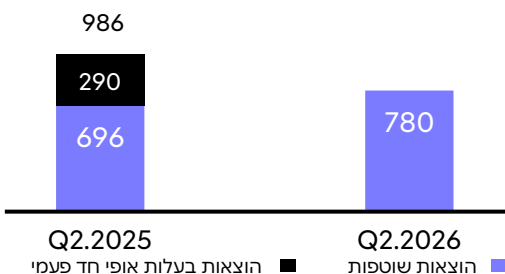
מיליוני ש"ח

תשתית להגדלת ההכנסות

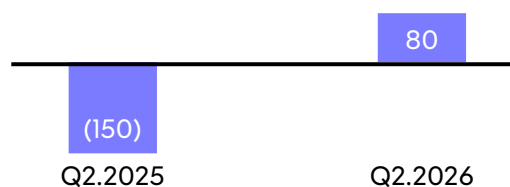
ההוצאות השוטפות הושפעו מהסכם FLY CARD, לרבות עלויות הסבה



הוצאות ללא הפסדי אשראי



רווח נקי מדווח

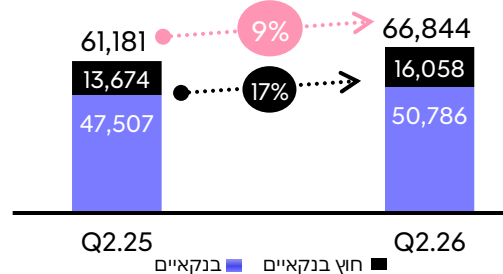


הגדלת בסיס הלקוחות

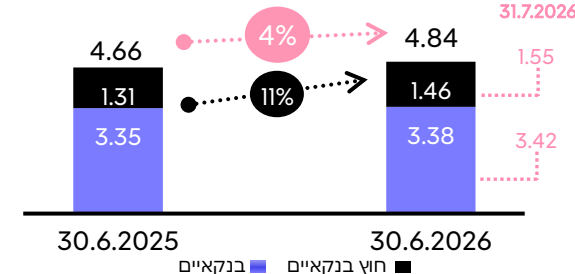
ההשקעה בהסבת לקוחות קיימים והרכשת חדשים תתבטא בהמשך, בעליה בהיקף ההכנסות



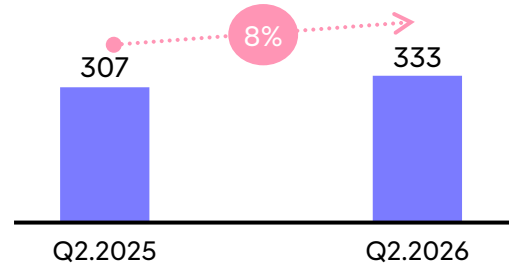
מחזורי עסקאות בכרטיסי אשראי המונפקים על ידי החברה



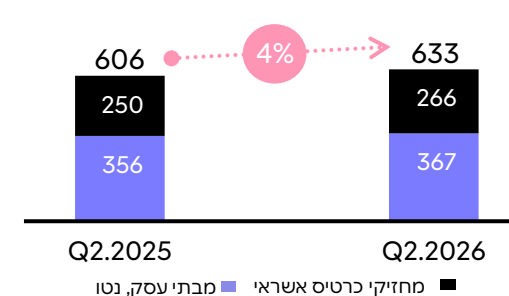
כרטיסי אשראי פעילים (מיליון יחידות)



הכנסות ריבית מלקוחות



הכנסות מפעילות בכרטיסי אשראי



Q2.2026 לקוחות עסקיים

צמיחה של 28% בתיק האשראי העסקי



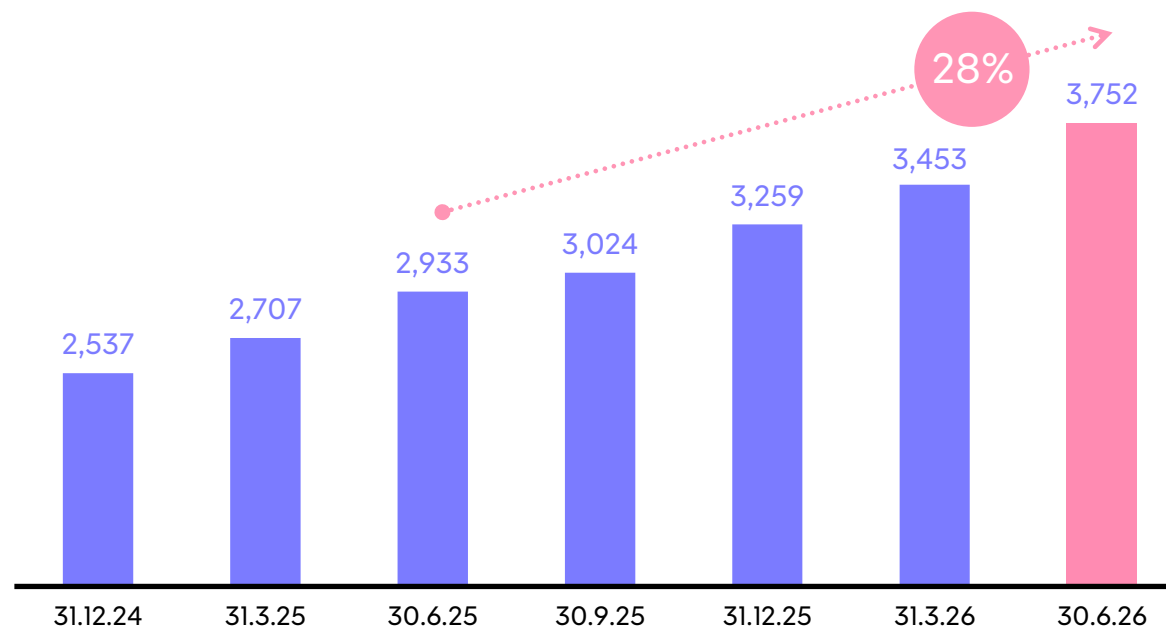
לשיא של כ-3.8 מיליארד ש"ח

אשראי עסקי
מיליון ש"ח **3,752**

הכנסות ריבית
מיליון ש"ח **93**
88 :Q2.2025

שיעור הכנסה מריבית^{1,2,3}
7.50%
8.26% :Q2.2025

שיעור הכנסה מעל הפריים^{1,2,3}
2.09%
2.26% :Q2.2025



(1) ריבית הפריים הממוצעת ב-Q2.2026 עמדה על 5.4% (6.0% Q2.2025)
(2) אינו כולל יתרות שעמדו בתנאי סילוק ההתחייבות לפי FAS 166 בגין נכיון שוברים לבתי עסק
(3) שיעור הכנסה ממוצעת מריבית על בסיס יתרות לתחילת החודשים, של תיק האשראי העסקי



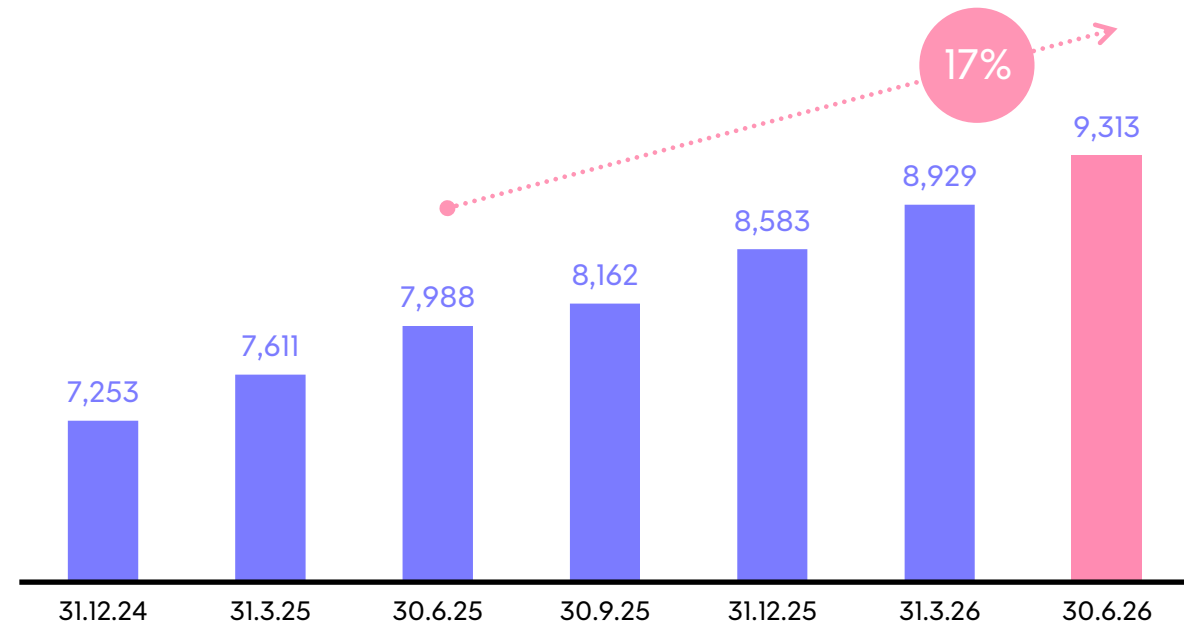
תיק האשראי המשיך לצמוח בקצב שנתי דו-ספרתי עלה לשיא של כ-9.3 מיליארד ש"ח

אשראי צרכני
9,313
מיליון ש"ח

הכנסות ריבית
240
מיליון ש"ח
219 :Q2.2025

שיעור הכנסה מריבית^{1,2}
10.77%
11.46% :Q2.2025

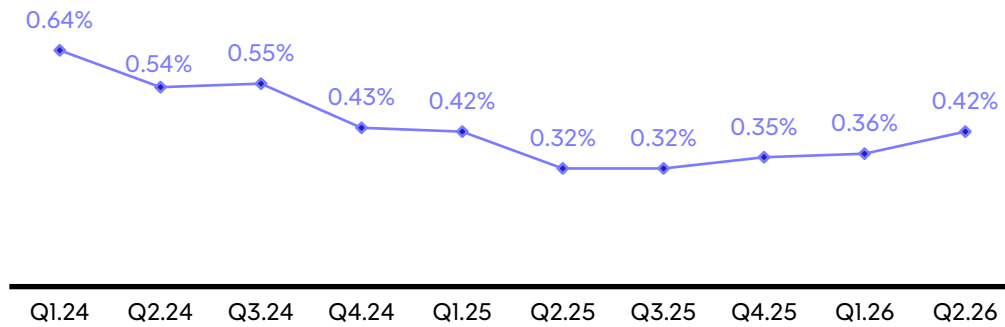
שיעור הכנסה מעל הפריים^{1,2}
5.36%
5.46% :Q2.2025



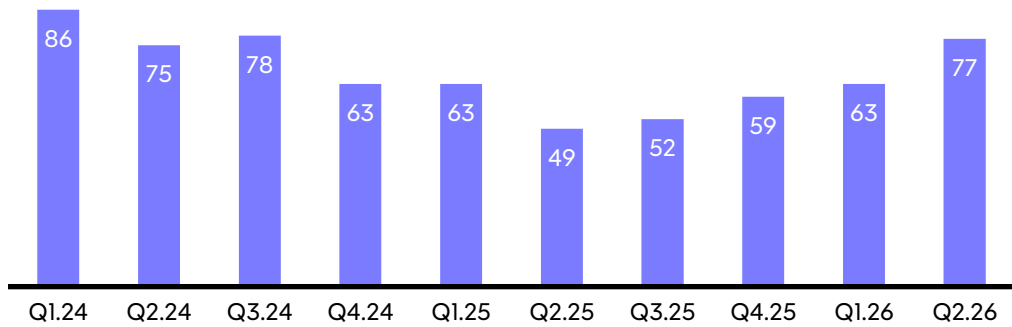
(1) ריבית הפריים הממוצעת ב-Q2.2026 עמדה על 5.4% (6.0% Q2.2025)
(2) שיעור הכנסה ממוצעת מריבית על בסיס יתרות לתחילת החודשים

תיק אשראי צומח ואיכותי

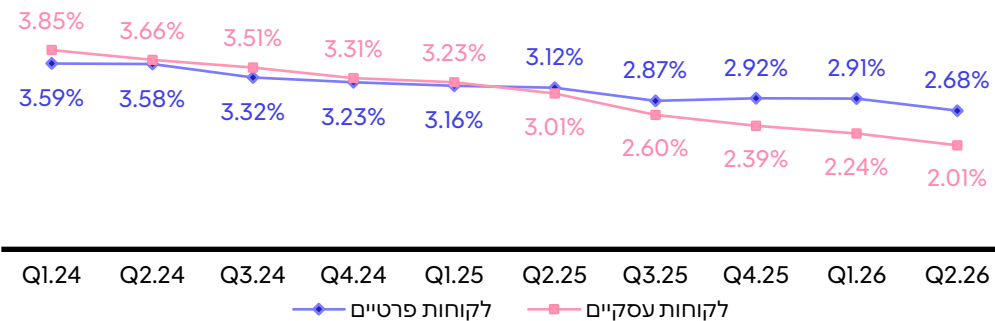
שיעור מחיקות נטו והוצאה פרטנית מיתרת חייבים ממוצעת בגין כרטיסי אשראי¹²



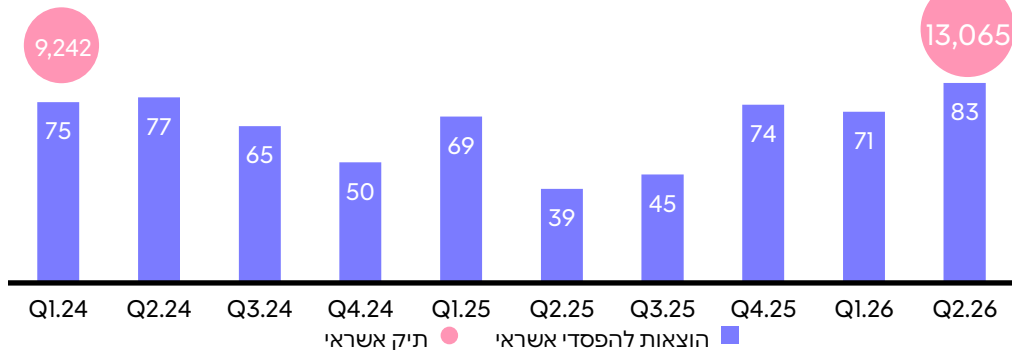
מחיקות נטו והוצאה פרטנית
(מיליון ש"ח)



יחס כיסוי - הפרשה להפסדי אשראי מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי



סך ההוצאות להפסדי אשראי
(מיליון ש"ח)

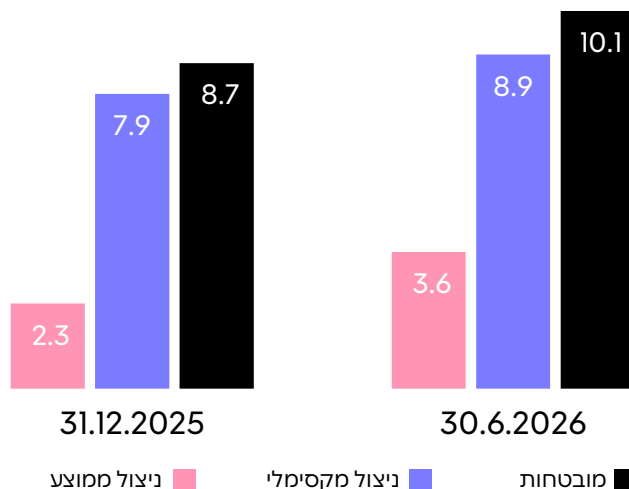




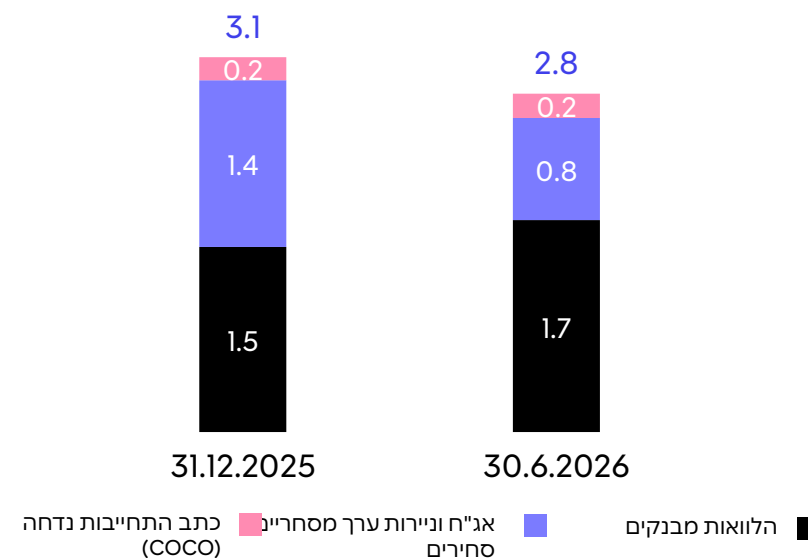
איתנות פיננסית וגיוון מקורות יתמכו בהמשך הרחבת הפעילות העסקית

מיליארד ש"ח

מסגרות האשראי של הקבוצה⁽²⁾
ניצול מקסימלי וממוצע מתחילת שנה



הלוואות מבנקים לזמן ארוך, מימון סחיר ואחר⁽¹⁾



הון מיוחס לבעלי מניות
3.34B
מיליארד ש"ח

תשואה להון
9.8%
רווח נקי מדווח להון ממוצע

יחס הון כולל
12.3%
מינימום רגולטורי 11.5%

יחס הון רובד 1
10.6%
מינימום רגולטורי 8.0%

Q2.2026
תשואה להון
יחסי הון

(1) כולל ריבית לשלם.
(2) כולל מסגרות אשראי אוטונומיות.



שנה לרכישת השליטה על ידי קבוצת דלק

תנופת עשייה, יוזמות וצמיחה בכל תחומי הפעילות חיזוק מנועי הצמיחה וקידום הכניסה לעולם הבנקאות



סך תיק האשראי

מיליארד ש"ח **13.1B**

מ-30.6.25 **+20%**

לקוחות פרטיים  **3.8M**

לקוחות עסקיים  **>100K**

כרטיסים פעילים  **4.84M**

30.6.2026



מומנטום

וישום מוצלח

כרטיסי ישראל כר
FLYCARD
By אלמגל

>250K



זינוק

בבסיס הלקוחות

החוץ בנקאיים



צמיחה

בכל תחומי

הפעילות

זינוק במספר הכרטיסים החוץ בנקאיים

הגדלת מצבת הכרטיסים
ביותר מ-10% תוך 4 חודשים
בלבד!

+200K

ההאצה צפויה להתבטא בהכנסות ברבעונים הבאים

31.7.2026 ביחס ל-31.3.2026

איתנות פיננסית,
צמיחה, ובעלת
שליטה תומכת

מקדמת מהלכי
יעול ושיפור יחס
הוצאות להכנסות

ממשיכה לקדם
הקמת בנק



תודה



נספחים

דוחות רווח והפסד (מדווח)



מיליוני ש"ח	Q2.2025	Q2.2026	H1.2025	H1.2026
הכנסות מבתי עסק, נטו	356	367	713	720
הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי	250	266	487	510
הכנסות ריבית, נטו	244	251	482	498
הכנסות אחרות	(1)6	70	(1)20	76
סך כל ההכנסות	856	954	1,702	1,804
הוצאות				
הוצאות בגין הפסדי אשראי	39	83	108	154
הוצאות תפעול	(1)605	336	(1)922	661
הוצאות מכירה ושיווק	207	267	421	489
הוצאות הנהלה וכלליות	31	36	131	70
תשלומים לבנקים	143	141	281	279
סך כל ההוצאות	1,025	863	1,863	1,653
רווח (הפסד) לפני מסים	(169)	91	(161)	151
הפרשה למיסים	(18)	11	(16)	27
חלק החברה ברווחי חברות כלולות לאחר השפעת המס	1	-	2	1
רווח נקי (הפסד) המיוחס לבעלי מניות החברה	(150)	80	(143)	125

(1) סווג מחדש.

מאזן ליום



מיליוני ש"ח	30.6.2026	31.12.2025
נכסים		
מזומנים ופיקדונות בבנקים	591	485
סכומים לקבל מבנקים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו	6,061	7,313
חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי	20,363	18,828
הפרשה להפסדי אשראי	(490)	(491)
חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו	19,873	18,337
ניירות ערך	83	88
השקעות בחברות כלולות	61	61
בניינים וציוד	528	501
מוניטין	21	21
נכסים אחרים	1,300	1,077
סך כל הנכסים	28,518	27,883
התחייבויות		
אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים	3,170	2,407
זכאים בגין פעילות בכרטיסי אשראי	19,746	19,459
אגרות חוב סחירות, כתבי התחייבות נדחים וניירות ערך מסחריים	1,041	1,559
התחייבויות אחרות	1,226	1,256
סך כל ההתחייבויות	25,183	24,681
הון המיוחס לבעלי מניות החברה	3,335	3,202
סך כל התחייבויות והון	28,518	27,883