



התחברות לחשבון  
איפוס סיסמא  
עדיין אין לך software  
**מצגת משקיעים**  
דוחות ליום 30 בספטמבר 2022



**ישראל**  
**כרע**

# הבהרה משפטית

מצגת זו אודות ישראלכרט בע"מ ("החברה") והחברות המאוחדות שלה (יחד: "הקבוצה") נועדה לשם התמצות והנוחות ואינה ממצה את מלוא הנתונים אודות הקבוצה ופעילותה או את הצורך בעיון בדוחותיה של החברה לשנת 2021, בדוחותיה של החברה לרבעונים הראשון, השני והשלישי לשנת 2022 ובדיווחיה השוטפים של החברה (יחד: "הדוחות") ויש לקרוא יחד עם הדוחות. המידע הנכלל במצגת זו יכול שיכלול נתונים המוצגים באופן או בעריכה או בפילוח שונה מאשר בדוחות.

המצגת אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכישה של ניירות ערך של החברה והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע. מצגת זו כוללת תכניות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים עתידיים, ביניהם, מידע בנוגע לנכסי הקבוצה, פעולות עתידיות ונזילות. המידע כאמור מהווה "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, והוא עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה.

מידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, בין היתר על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי הקבוצה ומצב שוק התשלומים והאשראי וממצב השוק, כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים, אשר החברה נסמכת עליהם מבלי שיש בידיה יכולת לאמתם, ביניהם, דיווחים ופרסומים של גורמים חיצוניים שונים, כגון: נתוני בנק ישראל וגורמים הפעילים בשוק התשלומים (לרבות חברות כרטיסי אשראי וסולקים אחרים).

התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מההתפתחויות בשוק התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, משינויים בתכנית העבודה של הקבוצה, משינויים בתנאי השוק ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה ובכללם משינויים מאקרו כלכליים, לרבות שינויים בשיעורי האינפלציה ושיעורי הריבית בישראל ו/או מחוץ לישראל ומיתון, משינויים במצב הגיאופוליטי, לרבות השלכות סכסוכים מדיניים בטחוניים מקומיים וגלובליים, מהתנהגות הצרכנים בעולם ובישראל, מקיומם או העדרם של משאבים שונים בידי הקבוצה, מפעילותם של גורמים ושחקנים בשוקי התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, מהשלכות הפרדת החברה מבנק הפועלים בע"מ ומהחלטות גופים וארגונים בינלאומיים שונים אשר מולם מתנהלת הקבוצה או כאלו שהקבוצה מושפעת מהחלטותיהם, משינויים בהיקפי הפעילות ומספר מחזיקי הכרטיסים של הקבוצה, לרבות משינויים רגולטוריים, שינויים חשבונאיים ושינויים בכללי מיסוי, שינויים בתנאי התחרות, פיתוחים טכנולוגיים, שינויים כלכליים, שינויים בתנאי המימון והשפעותיהם ומהתממשותם של כל או חלק מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה.

החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות כל הערכה או מידע כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.

# קבוצת ישראלכרט Q3-2022

## התוכנית האסטרטגית מניבה פירות

8.7%

תשואה  
להון<sup>(1)</sup>

60  
מיליון ש"ח

רווח  
נקי

91  
מיליון ש"ח

רווח  
לפני מס

שמירה על איתנות פיננסית

הון והלימות והון

2.8  
מיליארד ש"ח

הון מיוחס לבעלי המניות

14.7%

יחס הון כולל

תיק האשראי 30.9.2022

אשראי מסחרי

1.35  
מיליארד ש"ח

צמיחה בשיעור של כ- 14%  
במהלך הרבעון האחרון

הכנסות ריבית, נטו (Q3.2022)

35  
מיליון ש"ח

גידול בשיעור של כ- 46%  
בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

אשראי צרכני

4.87  
מיליארד ש"ח

צמיחה בשיעור של כ- 14%  
במהלך הרבעון האחרון

הכנסות ריבית, נטו (Q3.2022)

108  
מיליון ש"ח

גידול בשיעור של כ- 26%  
בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

# 1-9.2022

## התוצאות משקפות את מימוש התוכנית האסטרטגית

(מנוטרל <sup>(1,2)</sup> ) <b>8.4%</b> מיליון ש"ח	(מדווח) <b>6.8%</b> מיליון ש"ח	<b>*תשואה להון</b> (*הרווח הנקי, בחישוב שנתי)	(מנוטרל <sup>(1,2)</sup> ) <b>174</b> מיליון ש"ח	(מדווח) <b>142</b> מיליון ש"ח	<b>רווח נקי</b>	(מנוטרל <sup>(1,2)</sup> ) <b>257</b> מיליון ש"ח	(מדווח) <b>215</b> מיליון ש"ח	<b>רווח לפני מס</b>
---	--------------------------------------	--	--	-------------------------------------	-----------------	--	-------------------------------------	---------------------

### קידום תוכנית התייעלות

כ- **55-65** מיליון ש"ח<sup>(3)</sup>

יעד לחסכון בהוצאות תפעוליות

תוספת שלום, נטו לבנק הפועלים  
החל מ- 1.4.2022

**48** מיליון ש"ח

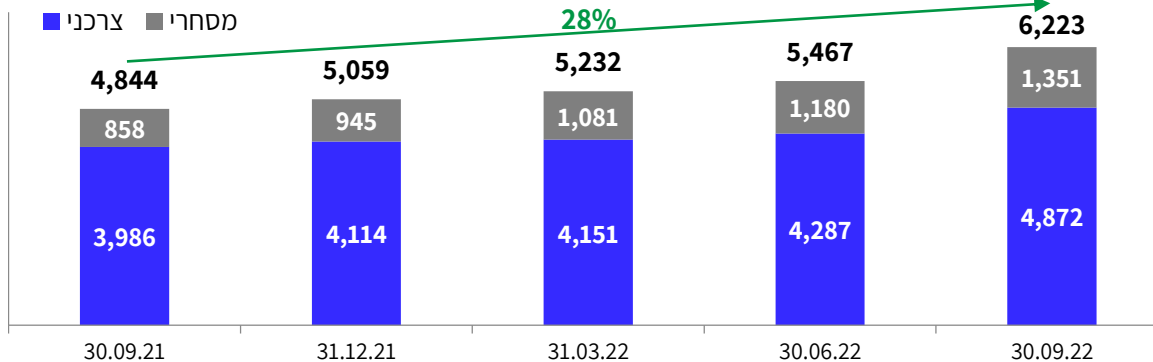
ב- Q3.2022

**95** מיליון ש"ח

ב- 1-9.2022

השפעת עדכון ההסכם עם בנק הפועלים,  
**כלול** ברווח המדווח והמנוטרל

### תיק האשראי (צרכני ומסחרי) 30.9.2022



**אשראי מסחרי**  
הכנסות ריבית, נטו (1-9.2022)

**86** מיליון ש"ח

גידול בשיעור של כ- **25%**  
בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

**אשראי צרכני**  
הכנסות ריבית, נטו (1-9.2022)

**287** מיליון ש"ח

גידול בשיעור של כ- **13%**  
בהשוואה לתקופה מקבילה אשתקד

### מחזורי עסקאות בכרטיסי אשראי המונפקים על ידי הקבוצה 1-9.2022

**154.1**

מיליארד ש"ח

כ- **13.4%**

גידול בהשוואה  
לתקופה 1-9.2021

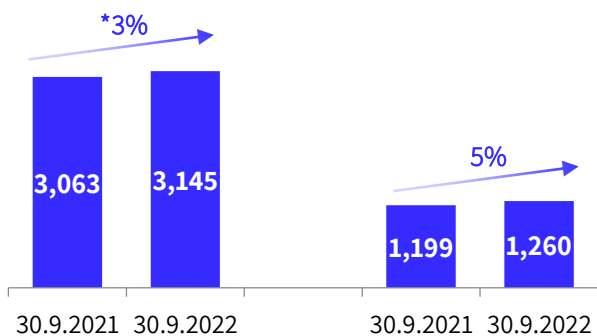
(1) בנטרול הוצאה בסך של כ- 25 מיליון ש"ח (כ- 19 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעת מגידול בהפרשה לשומות מע"מ, אשר נכללה בסעיף הוצאות תפעול, ראה שקף 17 בפרק נספחים במצגת זו.

(2) בנטרול הוצאות תפעול בעלות אופי חד פעמי בסך של 17 מיליון ש"ח (כ- 13 מיליון ש"ח לאחר מס), לפרטים ראה גם שקף 17 בפרק נספחים במצגת זו.

(3) יבוא לידי ביטוי באופן מלא בתוצאות של שנת 2024, מובהר שלמועד חתימת הדוח, טרם התקבלו החלטות בנושא.

# נתונים פיננסיים עיקריים (מיליוני ש"ח)

## מספר כרטיסים פעילים (באלפים)

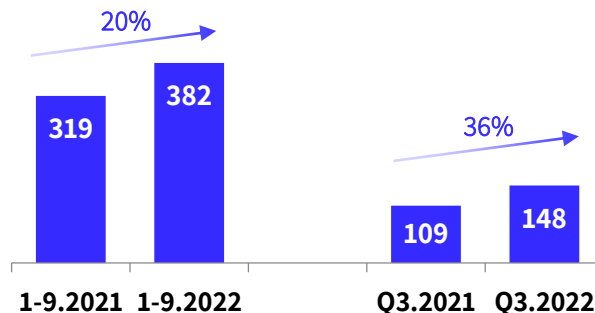


כרטיסים בנקאיים

כרטיסים חוץ בנקאיים

\* יותר ממחצית הגידול - ברבעון האחרון

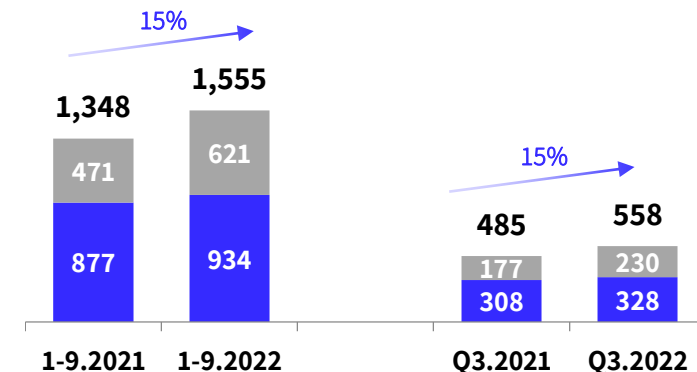
## הכנסות ריבית, נטו



1-9.2021 1-9.2022

Q3.2021 Q3.2022

## הכנסות מפעילות בכרטיסי אשראי (הנפקה וסליקה)

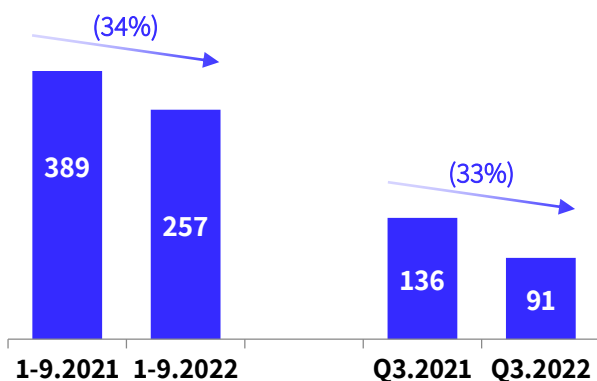


1-9.2021 1-9.2022

Q3.2021 Q3.2022

■ מבתי עסק, נטו ■ ממחזיקי כרטיס אשראי

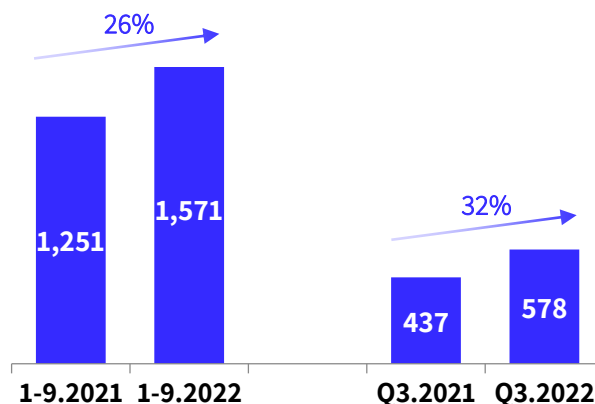
## רווח מנוטרל לפני מס<sup>(1,2)</sup>



1-9.2021 1-9.2022

Q3.2021 Q3.2022

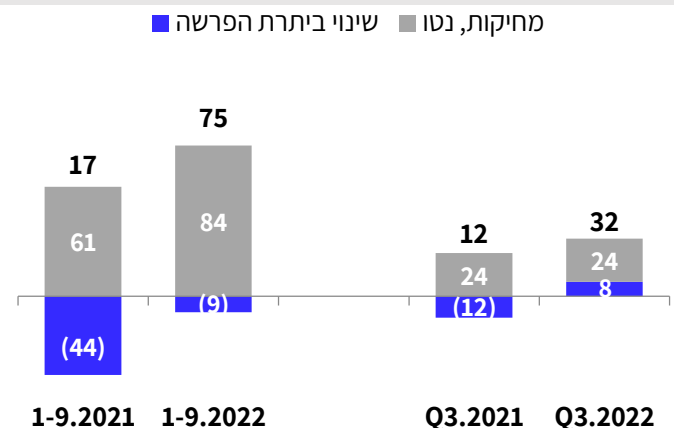
## סה"כ הוצאות ללא הפסדי אשראי<sup>(1,2)</sup>



1-9.2021 1-9.2022

Q3.2021 Q3.2022

## הוצאות להפסדי אשראי



1-9.2021 1-9.2022

Q3.2021 Q3.2022

■ מחיקות, נטו ■ שינוי ביתרת הפרשה

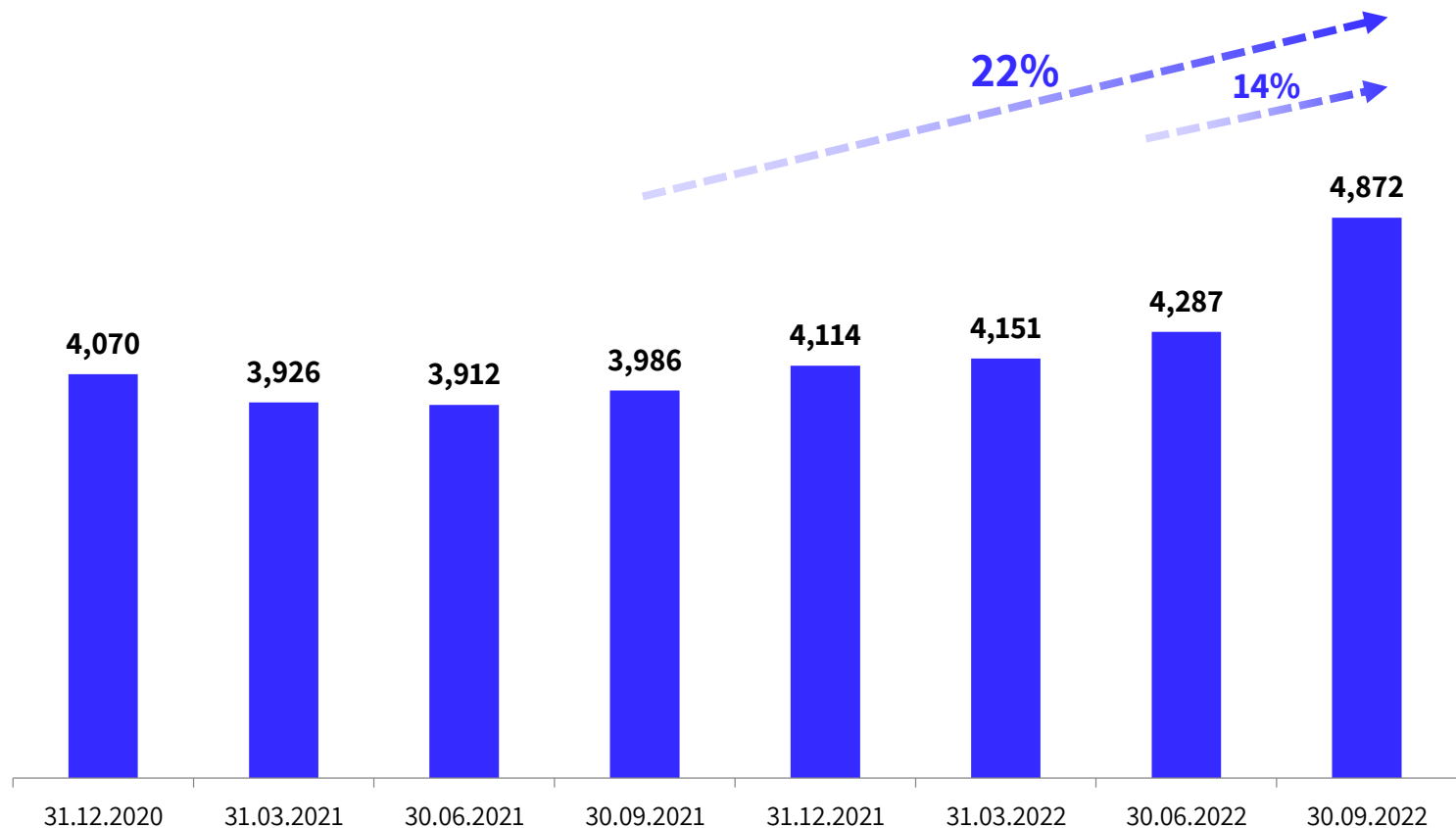
(1) הנתונים מוצגים בנטרול הוצאות תפעול, בעלות אופי חד פעמי בסך של 42 מיליון ש"ח ב-1-9.2022, לפרטים ראה גם שקף 17 בפרק נספחים למצגת זו.

(2) הנתונים המוצגים לתקופות של שלושה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2022, כוללים גידול בהיקף התשלומים לבנק הפועלים (השפעת עדכון ההסכם, כאמור), בסך של כ- 48

מיליון ש"ח ו-95 מיליון ש"ח, בהתאמה, נטו מתקבולי החברה מתפעול הנפקה, עם בנק הפועלים.

# אשראי צרכני 30.09.2022

## האצה בקצב הצמיחה



## תיק אשראי צרכני<sup>(1,2)</sup> (מיליוני ש"ח)

**14%**

קצב צמיחה של תיק האשראי הצרכני במהלך הרבעון השלישי, גידול של כ- **585** (3) מיליון ש"ח. המהווה קצב גידול שנתי של כ- **67%**. בנטרול יתרת התיק הנרכש<sup>(4)</sup>, מהווה קצב גידול שנתי של כ- **48%**.

**המשך עליה בהיקף התיק גם למועד חתימת הדוח**

**10.1%**

שיעור ריבית ממוצעת שנתית על יתרת תיק האשראי הצרכני ליום 30.9.2022. מרווח הריבית מעל הפריים, בהשוואה ל- **7.5%** ביום 31.12.2021.

**108** מיליון ש"ח

**הכנסות ריבית, נטו ב- Q3.2022**

גידול בשיעור של כ- **26%**, בהשוואה לרבעון מקביל אשתקד

(1) אשראי שאינו בערבות בנקים (ללא קניות).

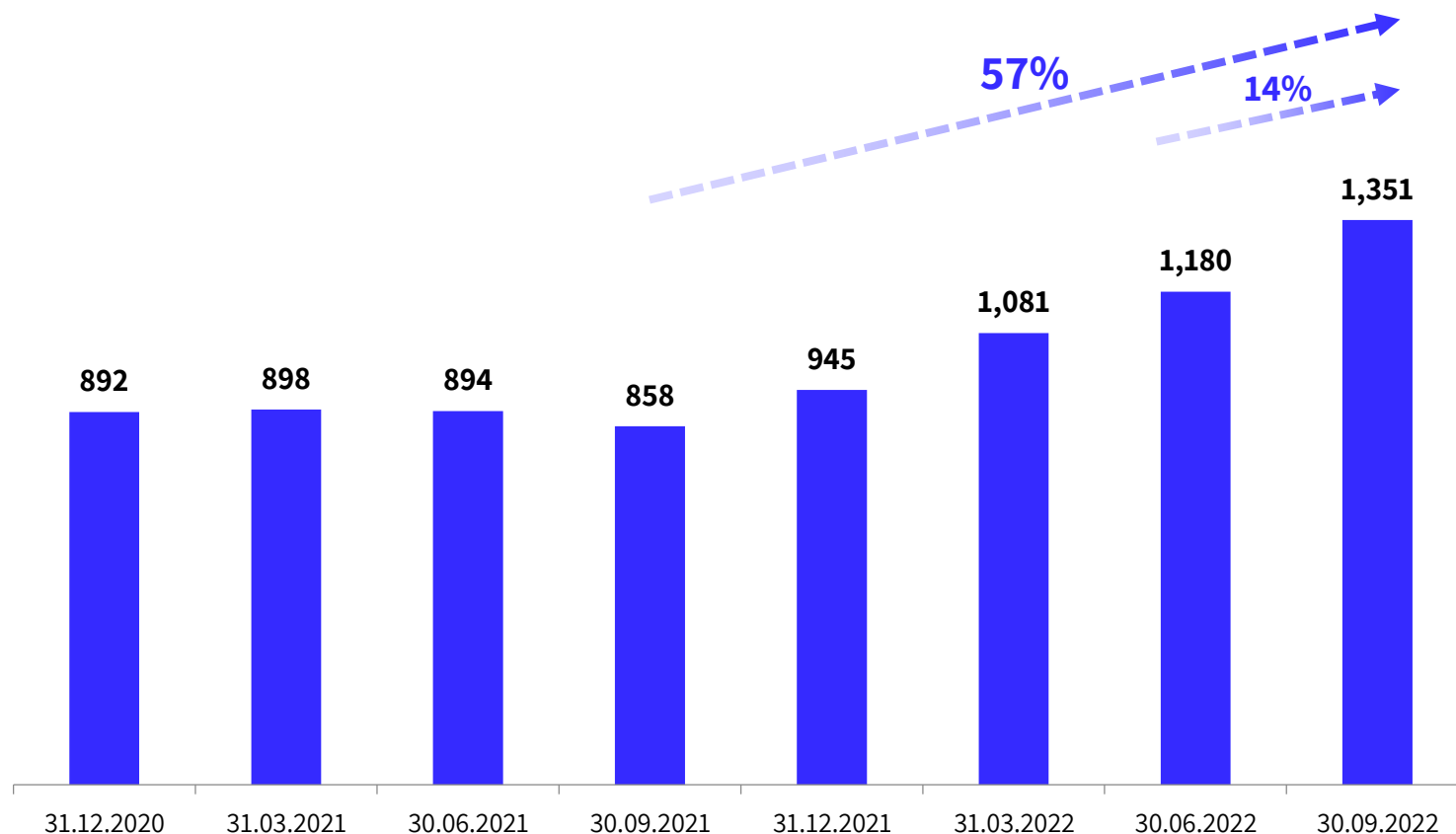
(2) כולל אשראי בביטחון רכב (30.9.2022 בסכום של כ- 234 מיליון ש"ח).

(3) לרבות השפעת רכישת תיק הלוואות רכב בחודש אוגוסט 2022, בהיקף של כ- 150 מיליוני ש"ח.

(4) בהיקף של כ- 150 מיליון ש"ח (ראה סעיף 3 לעיל).

# אשראי מסחרי 30.09.2022

## צמיחה דו ספרתית ממוצעת רבעונית בשנה האחרונה



### תיק אשראי מסחרי (מיליוני ש"ח)

**14%**

קצב צמיחה של תיק האשראי המסחרי במהלך הרבעון השלישי, גידול של כ- **171** מיליון ש"ח. המהווה קצב גידול שנתי של כ- **72%**.

**7.0%**

שיעור ריבית ממוצעת שנתית על יתרת תיק האשראי המסחרי ליום 30.9.2022. מרווח הריבית מעל הפריים, בהשוואה ל- **4.5%** ביום 31.12.2021.

**35** מיליון ש"ח

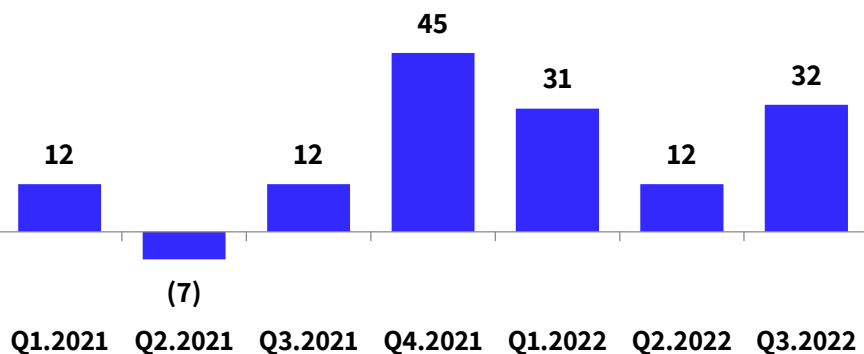
**הכנסות ריבית, נטו\* ב- Q3.2022**

גידול בשיעור של כ- **46%**, בהשוואה לרבעון מקביל אשתקד

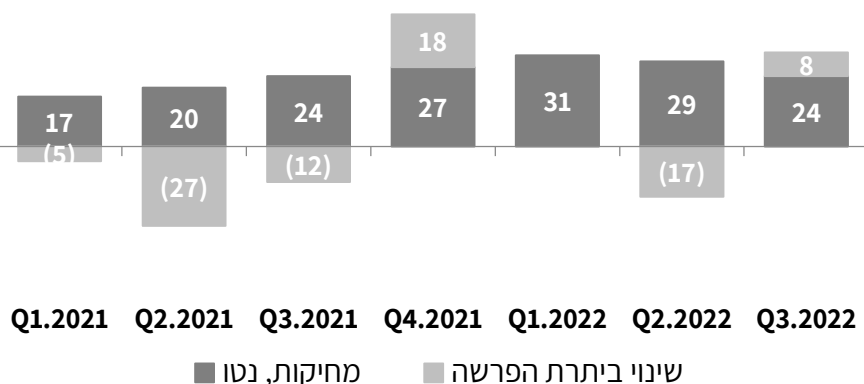
\* לרבות הכנסות ריבית, נטו בגין ניכיון שוברים לבתי עסק.

# הוצאות בגין הפסדי אשראי

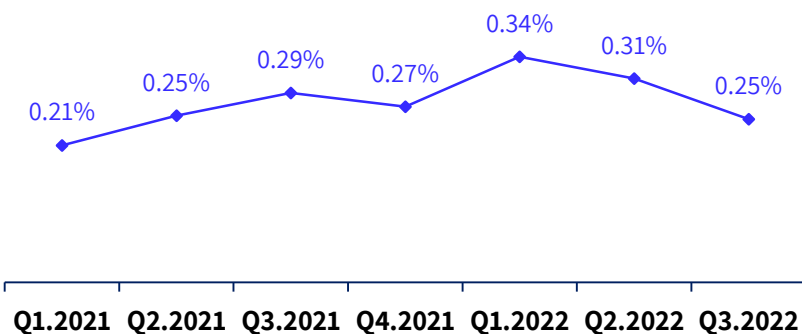
הוצאות להפסדי אשראי



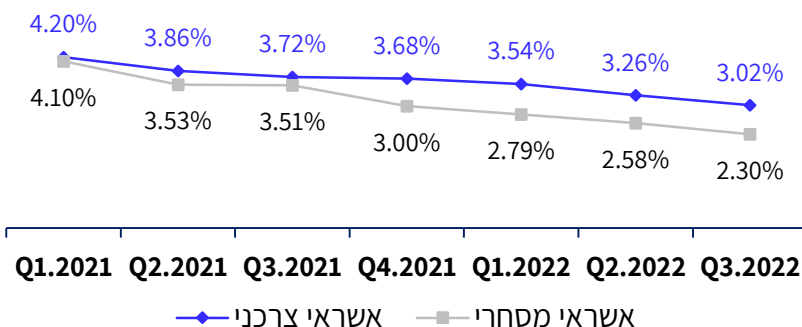
הוצאות להפסדי אשראי, בחלוקה למחיקות, נטו ולשינוי ביתרת הפרשה



שיעור מחיקות, נטו<sup>(1)</sup> מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי ממוצעת (באחריות חברה)



יחס כיסוי - הפרשה להפסדי אשראי מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי (באחריות החברה)



## רבעון 3, 2022

(מיליוני ש"ח)

- מגמת ירידה בשיעור מחיקות, נטו<sup>(1)</sup> מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי ממוצעת בשנת 2022.
- הגידול בהוצאות בגין הפסדי אשראי ברבעון בהשוואה לרבעון קודם ולרבעון המקביל אשתקד, נובע בעיקר מגידול דו ספרתי בתיק האשראי של החברה, בנוסף לעליה ביתרות החייבים בגין כרטיסי אשראי.

### שמירה על יחסי כיסוי גבוהים

(1) בחישוב רבעוני.



# הוצאות (ללא הפסדי אשראי) – הרכב ומגמה

## רבעון 3, 2022

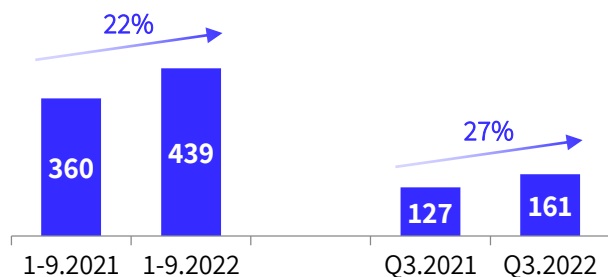
(מיליוני ש"ח)

♦ **הוצאות התפעול** - מושפעות בעיקר מהגידול במחזורי הפעילות בארץ ובחו"ל, שהביאו לגידול בתשלומים לארגונים הבינלאומיים, וכן מצמיחת תיק האשראי ועליה בהוצאות הפחת כתוצאה מהשקעות הקבוצה.

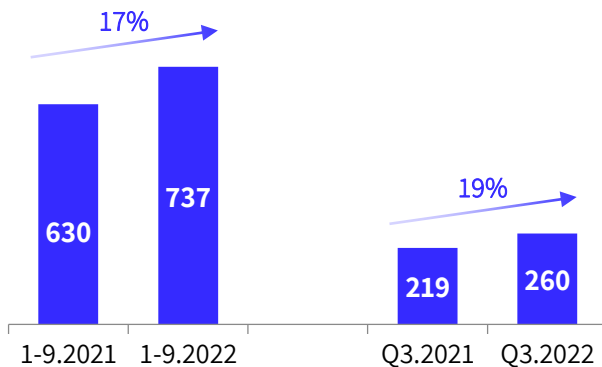
♦ **הוצאות מכירה ושיווק** - עיקר הגידול בתקופות לשלושה ותשעה חודשים בשנת 2022 בהשוואה לתקופות מקבילות אשתקד, נובע בעיקר מעלייה בהיקף הוצאות דמי ניהול מועדונים, אשר הושפעו מחידוש הסכמים, וכן מגידול במחזורי פעילות, מעלייה בהוצאות בגין מבצעי מתנות למחזיקי כרטיס ומעלייה בהוצאות פרסום בגין קמפיינים שיווקיים.

♦ **תשלומים לבנקים** - עיקר הגידול בתקופות לשלושה ותשעה חודשים בשנת 2022 בהשוואה לתקופות מקבילות אשתקד, נובע מגידול בתשלומים, נטו לבנק הפועלים בהתאם להבנות העקרוניות החל מה 1.4.2022 בסך של כ- 48 ו- 95 מיליון ש"ח בתקופות של 3 ו- 9 חודשים שהסתיימו ב- 30.9.2022 בהתאמה, וכן מהגידול במחזורי הפעילות המתקזז בחלקו מירידה בשיעור העמלה הצולבת.

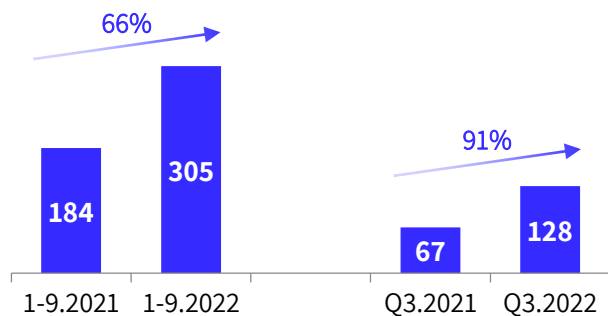
### הוצאות מכירה ושיווק



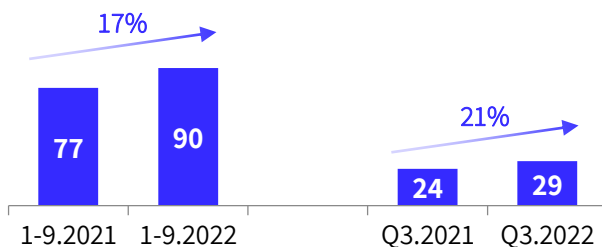
### הוצאות תפעול<sup>(1)</sup>



### תשלומים לבנקים<sup>(2)</sup>



### הוצאות הנהלה וכלליות



(1) הנתונים מוצגים בנטרול הוצאות תפעול, בעלות אופי חד פעמי בסך של 42 מיליון ש"ח ב- 1-9.2022, לפרטים ראה גם שקף 17 בפרק נספחים למצגת זו.

(2) לתקופות של שלושה ותשעה חודשים שהסתיימו ביום 30 בספטמבר 2022, הכירה החברה בגידול בהיקף התשלומים לבנק הפועלים (השפעת עדכון ההסכם, כאמור), בסך של כ- 48 מיליון ש"ח.

ו- 95 מיליון ש"ח, בהתאמה, נטו מתקבולי החברה מתפעול הנפקה, עם בנק הפועלים.

# קידום תכנית התייעלות

## היקף חיסכון שנתי בסך 55-65 מיליון ש"ח

התכנית תיושם עד סוף שנת 2023 והחיסכון יבוא לידי ביטוי באופן מלא בשנת 2024<sup>(1)</sup>

**פישוט  
מבנים ארגוניים**



**מצבת כ"א**



**התייעלות תפעולית  
וחסכון בהוצאות**



**דיגיטציה  
ואוטומציה**



**בכוונת החברה להשלים את גיבוש התוכנית ואישורה על ידי האורגנים המוסמכים עד לסוף שנת 2022**



# הון, הלימות הון ותשואה להון (ליום 30.9.2022)

## חלוקת דיבידנד לבעלי מניות



כ- **149** מיליון ש"ח

כ- 35% מהרווח הנקי (מאוחד) לשנת 2021 וכ- 35% מהרווח הנקי החצי שנתי למחצית הראשונה של שנת 2022.

## יחס הון רובד 1

**13.6%**

(דרישת מינימום רגולטורית 8%)

## יחס הון כולל

**14.7%**

(דרישת מינימום רגולטורית 11.5%)

## הון מיוחס לבעלי מניות

כ- **2.8** מיליארד ש"ח

לאחר תשלום דיבידנד בסך של כ- 149 מיליון ש"ח ב- 1-9.2022

## שיעור תשואת הרווח הנקי (המנוטרל)

7-9.2022

**8.7%**

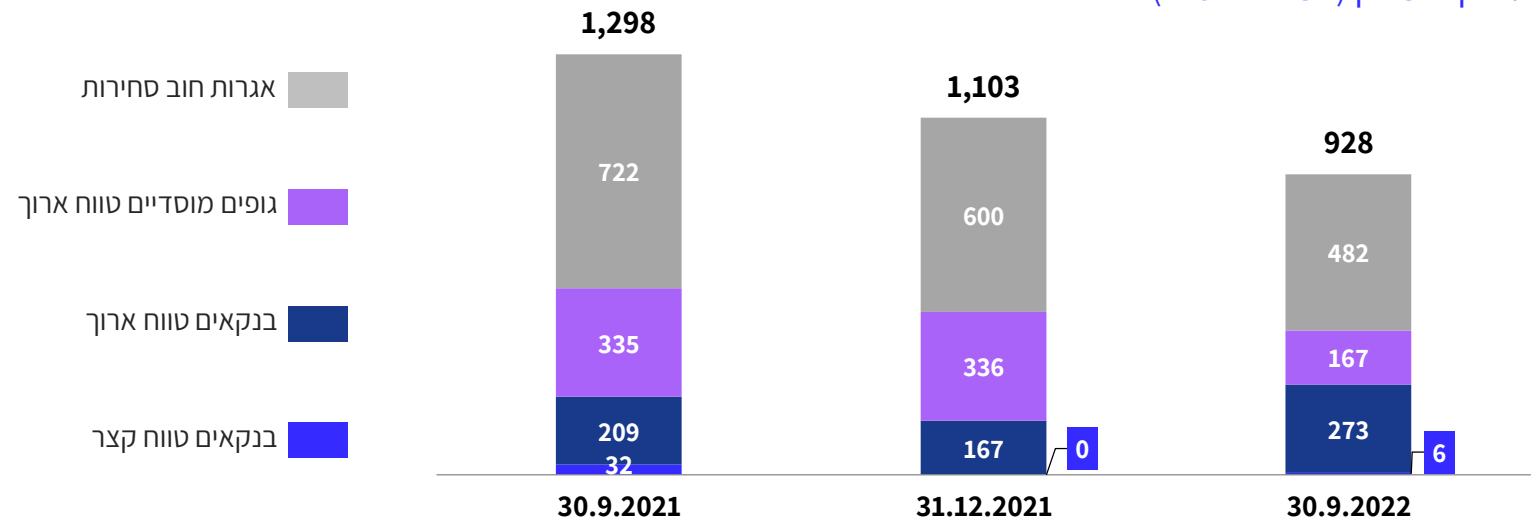
1-9.2022

**(1) 8.4%**

(1) שיעור תשואת הרווח הנקי המדווח 6.8%

## מקורות המימון

בנקאי ואחר לתאריך המאזן (במיליוני ש"ח)



# מוצרים ושירותים חדשים – אשראי צרכני

## הלוואות אוויר

ישראלכרט  
**הלוואה מישראלכרט שנותנת לכם אוויר**  
לוקחים הלוואה עכשיו ומחזרים אחרי החגים

**תנו לי אוויר >>**

ישראלכרט  
**ההלוואה עכשיו, ההחזר אחרי החגים**  
בפריסה עד 84 תשלומים ובריבית החל מפריים +1%

**להלוואה שמתנת אוויר >>**



ישראלכרט  
**הלוואת אוויר בקטע טוב**

כפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראלכרט מימן בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי עלולה לגרור חיוב בריבית פיגורים והלכי הנזאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראלכרט בהעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולשארית יהיה שיקול הדעת המוחלט אם להיענות לבקשה או לדחותה. דחיית החזר הלוואה בכפוף לתשלום ריבית גישור. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים. דחיית החזר הלוואה ע"י שישה חודשים, כפוף לתנאי האישור ולתשלום ריבית גישור כמפורט בטופס הבקשה. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים.

## 1% פחות מהבנק

ישראלכרט  
הלוואה בריבית משתלמת  
**נמוכה ב-1% מהבנק**  
להצעה משתלמת >>

כפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראלכרט מימן בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי עלולה לגרור חיוב בריבית פיגורים והלכי הנזאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראלכרט בהעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולשארית יהיה שיקול הדעת המוחלט אם להיענות לבקשה או לדחותה. דחיית החזר הלוואה בכפוף לתשלום ריבית גישור. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים. דחיית החזר הלוואה ע"י שישה חודשים, כפוף לתנאי האישור ולתשלום ריבית גישור כמפורט בטופס הבקשה. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים.

## מגן ריבית - הלוואה בריבית קבועה

ישראלכרט  
הלוואה עם מגן ריבית  
**בהחזר חודשי קבוע שלא מושפע מהריבית במשק**  
להלוואה משעממת בקטע טוב >>

כפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראלכרט מימן בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי עלולה לגרור חיוב בריבית פיגורים והלכי הנזאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראלכרט בהעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולשארית יהיה שיקול הדעת המוחלט אם להיענות לבקשה או לדחותה. דחיית החזר הלוואה בכפוף לתשלום ריבית גישור. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים.

ישראלכרט  
**הלוואה משעממת בקטע טוב**

כפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראלכרט מימן בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי עלולה לגרור חיוב בריבית פיגורים והלכי הנזאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראלכרט בהעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולשארית יהיה שיקול הדעת המוחלט אם להיענות לבקשה או לדחותה. דחיית החזר הלוואה בכפוף לתשלום ריבית גישור. תקופת הלוואה היא מ-18-84 תשלומים.

# מוצרים ושירותים חדשים

## פתרונות לעסקים



## עידוד שימושים בכרטיס



## כרטיס לקהילה הגאה



# התוכנית האסטרטגית מניבה פירות



מגמת צמיחה דו ספרתית רבעונית  
בתחום האשראי המסחרי



מגמת צמיחה דו ספרתית רבעונית  
בתחום האשראי הצרכני



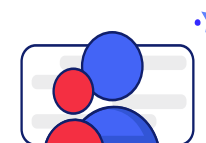
סיום תשעת החודשים הראשונים של  
2022 עם רווח נקי בסך 174\* מיליון ש"ח



גיבוש תכנית ההתייעלות מקיפה\*\*



חתימת הסכמים ארוכי טווח עם  
שותפים עסקיים



גיבוש צוות הנהלה מקצועי ואיכותי  
להמשך הובלת הצמיחה

**מאיצים פעילות להמשך צמיחה**

\* בנטרול 25 מיליון ש"ח גידול בהפרשה בגין שומת מע"מ ו-17 מיליון ש"ח בגין הוצאות תפעול בעלות אופי חד פעמי, ראה בשקף 17 בפרק נספחים למצגת זו  
\*\* למועד חתימת הדוח טרם התקבלו החלטות בנושא.



התחברות לחשבון

איפוס סיסמא  
עדין אין לך Payware? להצטרפות

נספחים



קבוצת ישראל כרטיס

# נתונים כספיים תוצאתיים לרבעון השלישי של השנה

7-9.2021	7-9.2022	מיליוני ש"ח
מדווח	מדווח	
		<b>הכנסות</b>
308	328	הכנסות מבתי עסק, נטו
177	230	הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי
109	148	הכנסות ריבית, נטו
(9)	(5)	(הוצאות) הכנסות אחרות
<b>585</b>	<b>701</b>	<b>סך כל ההכנסות</b>
		<b>הוצאות</b>
12	32	הוצאות בגין הפסדי אשראי
219	260	הוצאות תפעול
127	161	הוצאות מכירה ושיווק
24	29	הוצאות הנהלה וכלליות
67	128	תשלומים לבנקים
<b>449</b>	<b>610</b>	<b>סך כל ההוצאות</b>
<b>136</b>	<b>91</b>	<b>רווח לפני מיסים</b>
(39)	(31)	הפרשה למיסים על הרווח
2	-*	חלק החברה ברווחי חברות כלולות
<b>99</b>	<b>60</b>	<b>רווח נקי של החברה</b>

\* סכום הנמוך מ- 0.5 מיליון ש"ח



# נתונים כספיים תוצאתיים לתקופה 1-9.2022

1-9.2021	1-9.2022			
מדווח	בנטרול השפעות חד פעמיות	השפעות חד פעמיות	מדווח	מיליוני ש"ח
<b>הכנסות</b>				
877	934	-	934	הכנסות מבתי עסק, נטו
471	621	-	621	הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי
319	382	-	382	הכנסות ריבית, נטו
(10)	(34)	-	(34)	(הוצאות) הכנסות אחרות
<b>1,657</b>	<b>1,903</b>	<b>-</b>	<b>1,903</b>	<b>סך כל ההכנסות</b>
<b>הוצאות</b>				
17	75	-	75	הוצאות בגין הפסדי אשראי
630	737	(42) <sup>(1,2)</sup>	779	הוצאות תפעול
360	439	-	439	הוצאות מכירה ושיווק
77	90	-	90	הוצאות הנהלה וכלליות
184	305	-	305	תשלומים לבנקים
<b>1,268</b>	<b>1,646</b>	<b>(42)</b>	<b>1,688</b>	<b>סך כל ההוצאות</b>
<b>389</b>	<b>257</b>	<b>42</b>	<b>215</b>	<b>רווח לפני מיסים</b>
(108)	(84)	(10)	(74)	הפרשה למיסים על הרווח
5	1	-	1	חלק החברה ברווחי חברות כלולות
<b>286</b>	<b>174</b>	<b>32</b>	<b>142</b>	<b>רווח נקי של החברה</b>

(1) תוצאות הפעילות ברבעון השני של שנת 2022, הושפעו מהגדלת הפרשה בגין שומות מע"מ, בסך של כ-25 מיליון ש"ח בהתאם לעקרונות משא ומתן הסדר הפרשה, אשר למועד חתימת הדוח לא צלח.

(2) תוצאות הפעילות ברבעון הראשון של שנת 2022, הושפעו מהותית מאירועים בעלי אופי חד פעמי והטיפול החשבונאי בהם, הכולל: הוצאה של כ-10 מיליון ש"ח הנובעת מקיצור תקופת השכירות החוזית ב"בית ישראל כרט" הישן ברחוב המסגר 40 תל אביב, למועד חתימת הדוח, לא נותרה לחברה מחויבות כספית בקשר עם השכירות האמורה. וכן מהוצאה בסך של כ-7 מיליון ש"ח הנובעת מהחלטה של החברה, כחלק מיישום התכנית האסטרטגית הרב שנתית שגיבשה, על הפסקת פרויקט להפעלת יישומון לתיקוף ותשלום עבור נסיעה בתחבורה ציבורית.

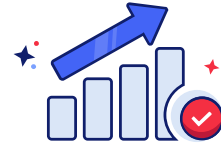
# מאזן ליום

30.9.2021	31.12.2021	30.9.2022	מיליוני ש"ח
			<b>נכסים</b>
3,960	4,631	3,722	מזומנים ופיקדונות בבנקים
15,927	16,951	19,099	חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי
(338)	(357)	(346)	הפרשה להפסדי אשראי
<b>15,589</b>	<b>16,594</b>	<b>18,753</b>	<b>חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו</b>
65	64	59	ניירות ערך
35	42	46	השקעות בחברות כלולות
375	408	436	בניינים וציוד
521	697	812	נכסים אחרים
68	-	-	נכסים המוחזקים למכירה
<b>20,613</b>	<b>22,436</b>	<b>23,828</b>	<b>סך כל הנכסים</b>
			<b>התחייבויות</b>
576	503	446	אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים
15,857	17,615	19,166	זכאים בגין פעילות בכרטיסי אשראי
722	600	482	אגרות חוב סחירות
734	941	941	התחייבויות אחרות
<b>17,889</b>	<b>19,659</b>	<b>21,035</b>	<b>סך כל ההתחייבויות</b>
<b>2,724</b>	<b>2,777</b>	<b>2,793</b>	<b>הון המיוחס לבעלי מניות החברה</b>
<b>20,613</b>	<b>22,436</b>	<b>23,828</b>	<b>סך כל התחייבויות והון</b>

# שיתוף פעולה אסטרטגי עם בנק הפועלים החל מ- 1.4.2022



גידול של כ- 50  
מיליון ש"ח לרבעון  
בתשלומים לבנק



להסכם תרומה חיובית  
לרווחיות הקבוצה



שותף מרכזי להנפקה  
ותפעול כרטיסי אשראי  
ללקוחות בנק הפועלים



הסכם ל-8 שנים  
מייצר ודאות  
לתקופה ארוכה

**מאפשר לישראלכרט להמשיך ולהיות החברה בעלת בסיס הלקוחות הרחב ביותר  
לשם האצתם של מנועי הצמיחה**



תודה.

דוחות ליום 30 בספטמבר 2022



**קבוצת ישראלית**