

ישראלכרט 

מאיצה את קצב הצמיחה

מצגת משקיעים | סיכום תוצאות 2022



מידע צופה פני עתיד

מצגת זו אודות ישראלכרט בע"מ ("החברה") והחברות המאוחדות שלה (יחד: "הקבוצה") נועדה לשם התמצות והנוחות ואינה ממצה את מלוא הנתונים אודות הקבוצה ופעילותה או את הצורך בעיון בדוחותיה של החברה לשנת 2022, בדיווחיה של החברה לרבעון הרביעי לשנת 2022 ובדיווחיה השוטפים של החברה (יחד: "הדוחות") ויש לקוראה יחד עם הדוחות. המידע הנכלל במצגת זו יכול שיכלול נתונים המוצגים באופן או בעריכה או בפילוח שונה מאשר בדוחות.

המצגת אינה מהווה הצעה או הזמנה לרכישה של ניירות ערך של החברה והאמור בה אינו מהווה המלצה או חוות דעת או תחליף לשיקול דעת של המשקיע.

מצגת זו כוללת תכניות, מטרות, הערכות, אומדנים ומידע אחר המתייחסים לאירועים עתידיים, ביניהם, מידע בנוגע לנכסי הקבוצה, פעולות עתידיות ונזילות.

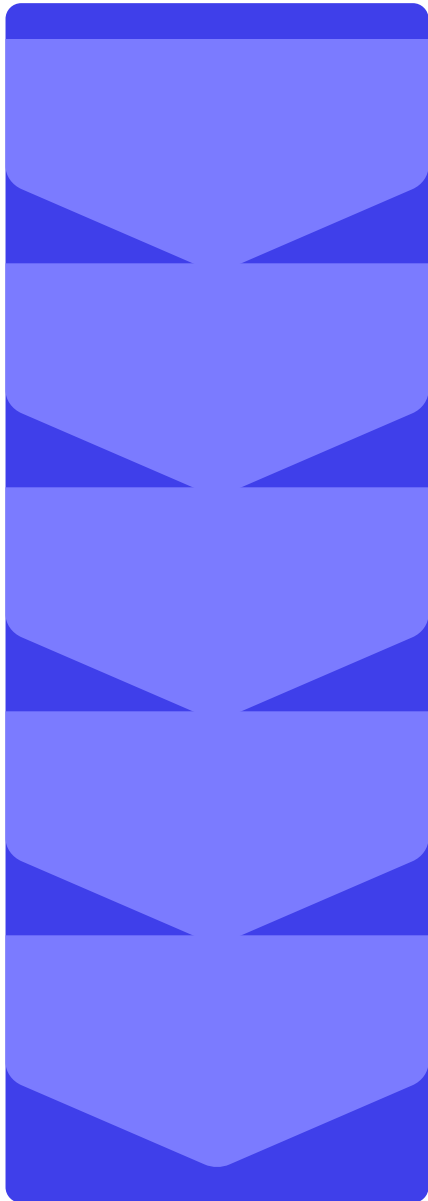
המידע כאמור מהווה "מידע צופה פני עתיד", כהגדרתו בחוק ניירות ערך, התשכ"ח-1968, והוא עשוי שלא להתממש, כולו או חלקו, או להתממש באופן שונה מהותית מכפי שנצפה.

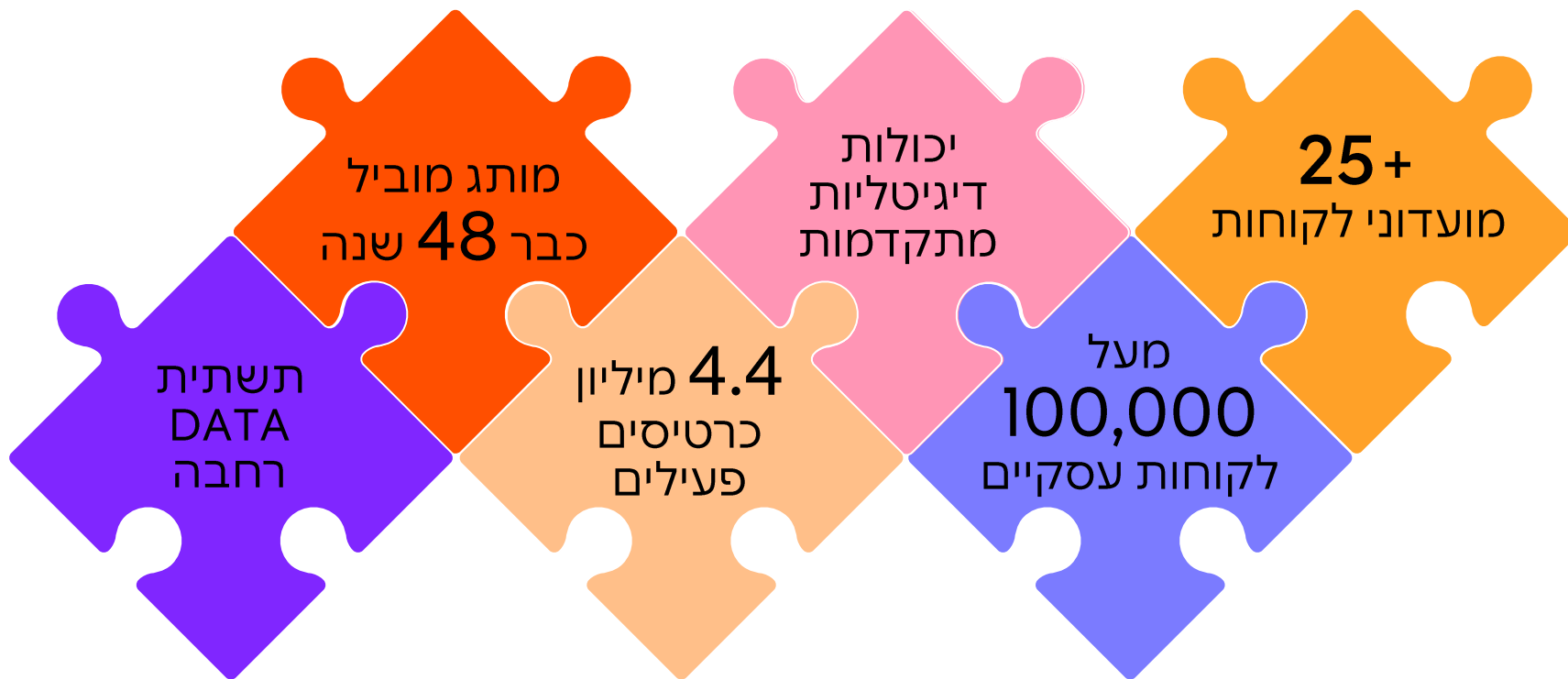
מידע צופה פני עתיד מבוסס על הערכתה הסובייקטיבית של החברה, בין היתר על בסיס עובדות ונתונים בנוגע למצב הנוכחי של עסקי הקבוצה ומצב שוק התשלומים והאשראי וממצב השוק, כפי שידועים לחברה במועד הכנת מצגת זו וכן על עובדות ונתונים מאקרו כלכליים, אשר החברה נסמכת עליהם מבלי שיש בידיה יכולת לאמתם, ביניהם, דיווחים ופרסומים של גורמים חיצוניים שונים, כגון: נתוני בנק ישראל וגורמים הפעילים בשוק התשלומים (לרבות חברות כרטיסי אשראי וסולקים אחרים).

התממשותו או אי התממשותו של המידע הצופה פני עתיד תושפע, בין היתר, מההתפתחויות בשוק התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, משינויים בתכנית העבודה של הקבוצה, משינויים בתנאי השוק ובגורמים חיצוניים המשפיעים על פעילות הקבוצה, מהתנהגות הצרכנים בעולם ובישראל, מקיומם או העדרם של משאבים שונים בידי הקבוצה, מפעילותם של גורמים ושחקנים בשווקי התשלומים והאשראי בישראל או מחוץ לישראל, מהחלטות גופים וארגונים בינלאומיים שונים אשר מולם מתנהלת הקבוצה או כאלו שהקבוצה מושפעת מהחלטותיהם, משינויים בהיקפי הפעילות ומספר מחזיקי הכרטיסים של הקבוצה, לרבות משינויים רגולטוריים, שינויים חשבונאיים ושינויים בכללי מיסוי, שינויים בתנאי התחרות, פיתוחים טכנולוגיים, שינויים כלכליים, שינויים בתנאי המימון והשפעותיהם ומהתממשותם של כל או חלק מגורמי סיכון המאפיינים את פעילות הקבוצה.

לעניין שקף 25 - תחזית הרווח והיקף פעילות האשראי מביאה בחשבון, בין היתר, המשך מצב עסקים רגיל (בהתאם להסכמים ארוכי טווח עם ערוצי הפצה (בנקים ומועדונים) הקיימים למועד זה), תחזיות מקרו כלכליות, לרבות ביחס לעליה בשיעורי הריבית והאינפלציה, ואי וודאות הכרוכה בתכנון לטווח של מספר שנים. בהמשך לכך ועל בסיסם הונח המשך צמיחה במחוללים העסקיים, וביניהם, מחזורי האשראי. התחזית אינה מביאה בחשבון השפעות ושינויים רגולטוריים מהותיים, ככל שיהיו.

החברה אינה מתחייבת לעדכן או לשנות כל הערכה או מידע כאמור על מנת שישקפו אירועים או נסיבות שיחולו לאחר מועד עריכת מצגת זו.





2023
נקודת
הזינוק



2022: ישראל כרט מאיצה את הצמיחה בעקבות מימוש התוכנית האסטרטגית

+54%
צמיחה בתיק האשראי
מתחילת השנה

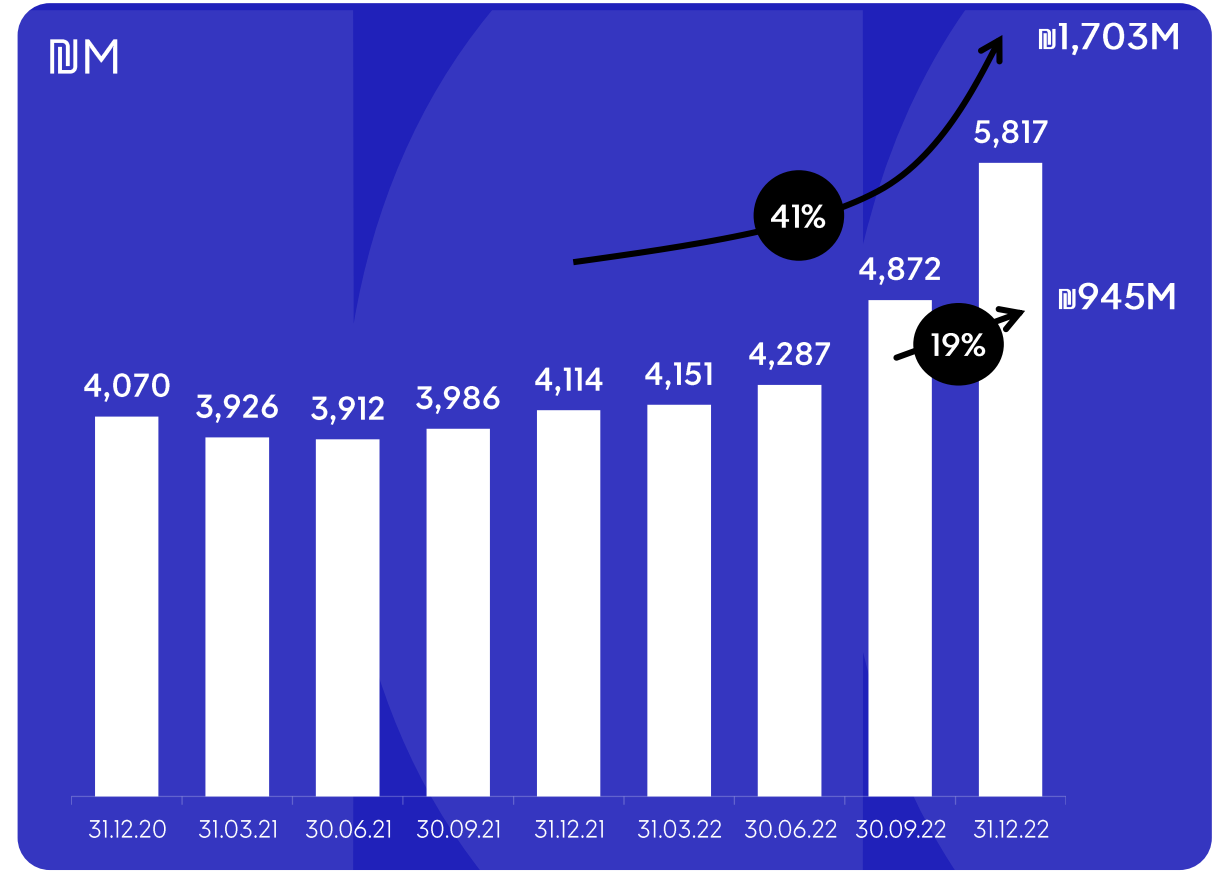
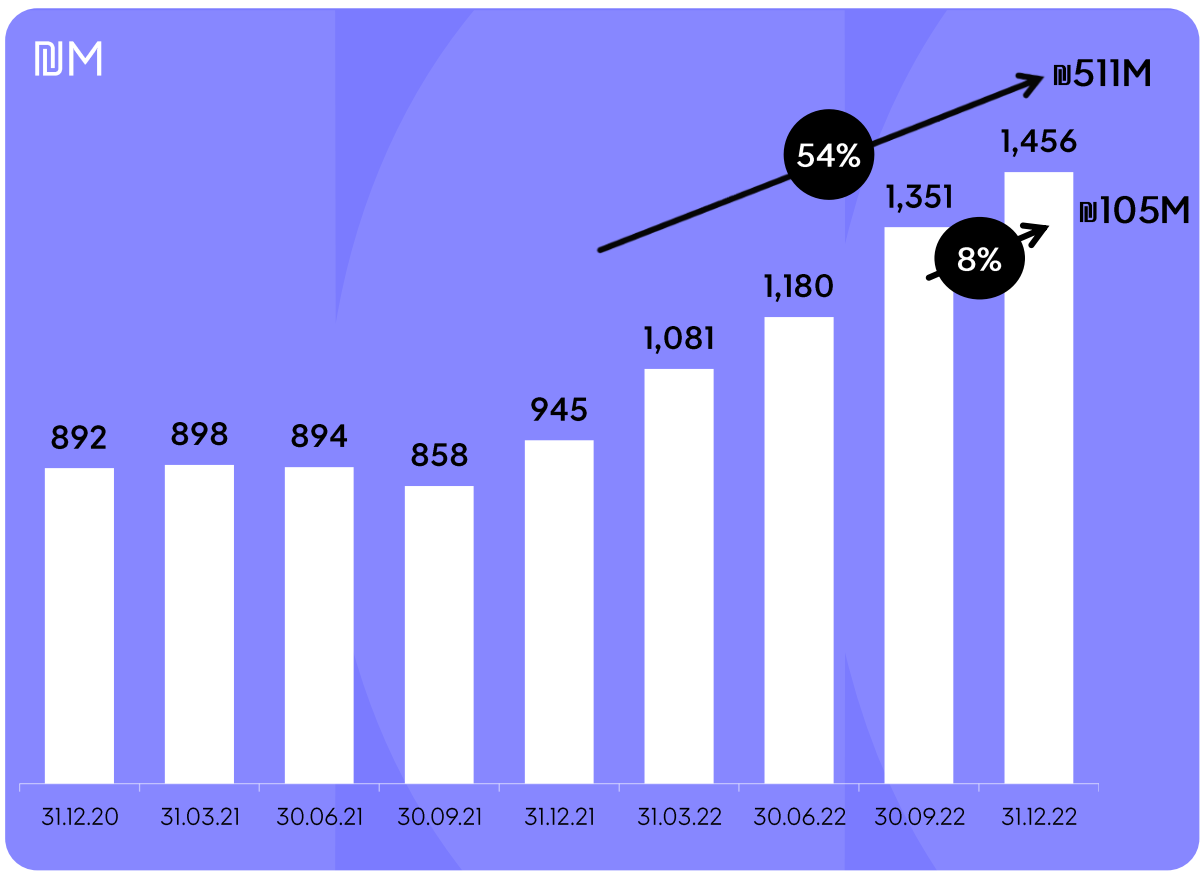
₪511M
גידול ביתרת האשראי
מתחילת השנה

אשראי מסחרי

+41%
צמיחה בתיק האשראי
מתחילת השנה

₪1,703M
גידול ביתרת האשראי
מתחילת השנה

אשראי צרכני



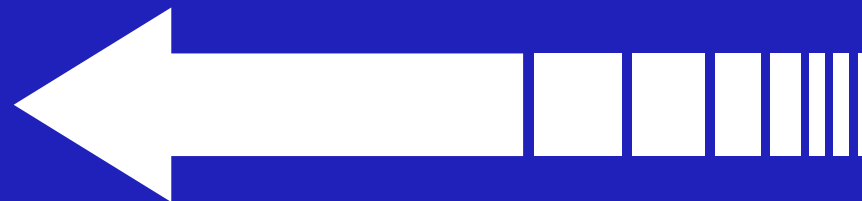


שנת מפנה

בתהליכים מתקדמים של
טרנספורמציה תרבותית,
ארגונית ועסקית
התוצאות כבר ניכרות בשטח



חברה ממוקדת לקוח
המספקת פתרונות ושירותים
מבוססי טכנולוגיה ודאטה
ללקוחות עסקיים ופרטיים



**חברה
הממוקדת
בסליקה
והנפקה**



הנהלה מקצועית ומחוייבת



רון עוז
מנכ"ל



תמר יסעור
יו"ר דירקטוריון



גיל טמיר
סמנכ"ל טכנולוגיות



רונית זלמן מלאך
סמנכ"ל כספים



גילי הור
סמנכ"ל אסטרטגיה
ופיתוח עסקי



יפית גריאני
משנה למנכ"ל,
לקוחות עסקיים



מוני אברהם
מבקר פנים



עמית שגיא
סמנכ"ל דאטה,
דיגיטל ושיווק



לימור שאקו מנה
סמנכ"ל משאבי אנוש



יונתן רגב
סמנכ"ל ניהול סיכונים
ומנהל סיכונים ראשי



נועה נוח
סמנכ"ל, יועצת
משפטית ראשית



אפרת לייזר
סמנכ"ל לקוחות
פרטיים⁽¹⁾



גילה להר
סמנכ"ל אשראי



אסטרטגיה ממוקדת בשני מנועי צמיחה עיקריים



עסקים קטנים ובינוניים

מתן פתרונות תשלומים ומימון מתקדמים
לעסקים המאפשרים צמיחה כלכלית:
תשלום, מכירה ושיווק, מימון וניהול פיננסי



לקוחות פרטיים

מגוון פתרונות מותאמים אישית
מבוססי דאטה, בזמן הנכון ובמקום הנכון

מגוון פתרונות מותאמים אישית ללקוחות פרטיים



FLY CARD
By אלעל
PREMIUM

LifeStyle



רמי לוי שיווק השקמה
סל סקניית הוויל בסדרינה

היט
מועדון צרכנות

אשמורת

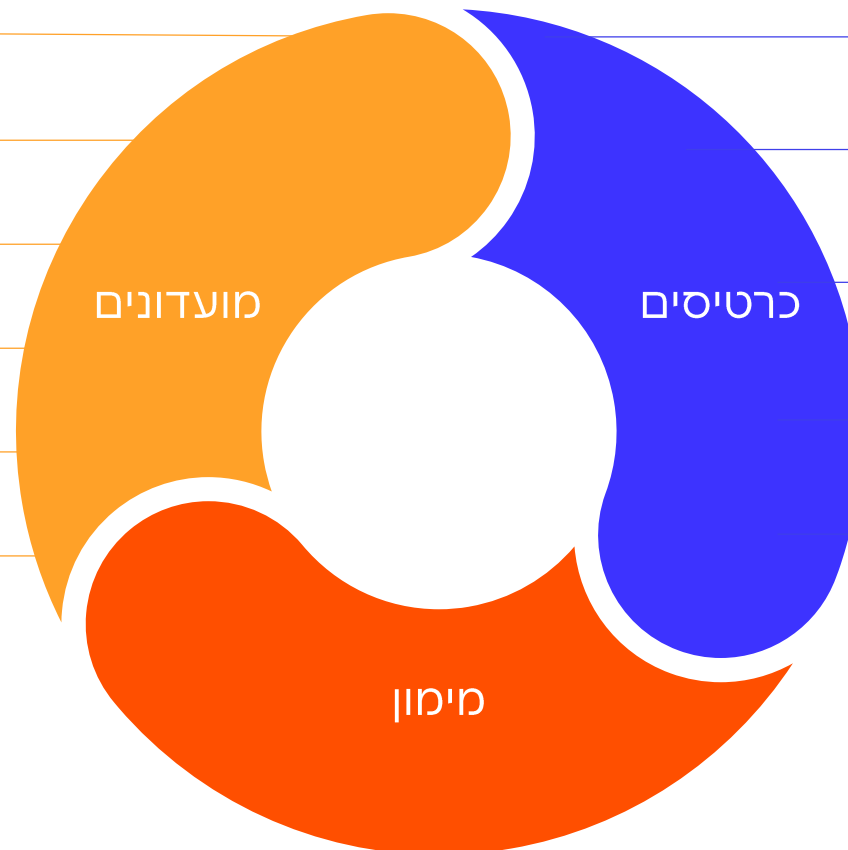
ישראלכרט
CASH BACK

AMERICAN EXPRESS
CASH BACK PREMIUM

AMERICAN EXPRESS
CENTURION

AMERICAN EXPRESS
PLATINUM CARD

ישראלכרט
TOP

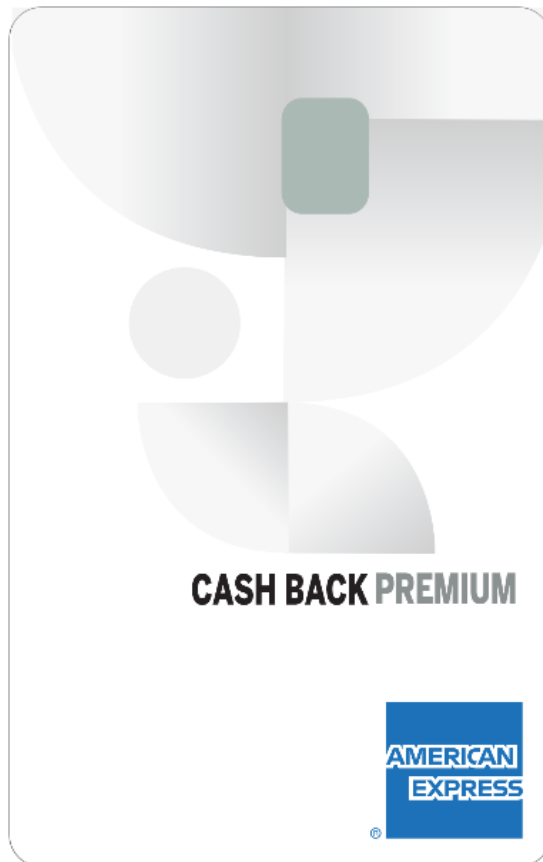
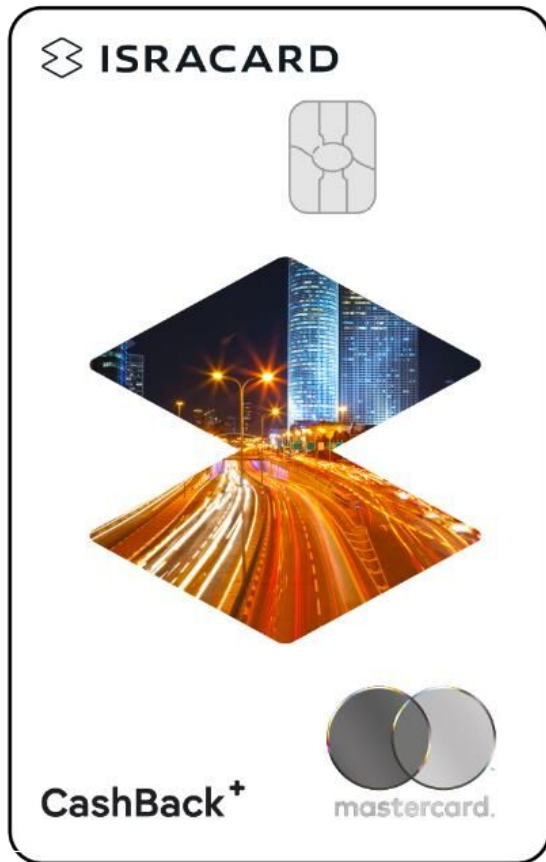


הלוואה דיגיטאלית
בריבית מופחתת

פריסת תשלומים

הלוואה לכל מטרה
מהיום למחר

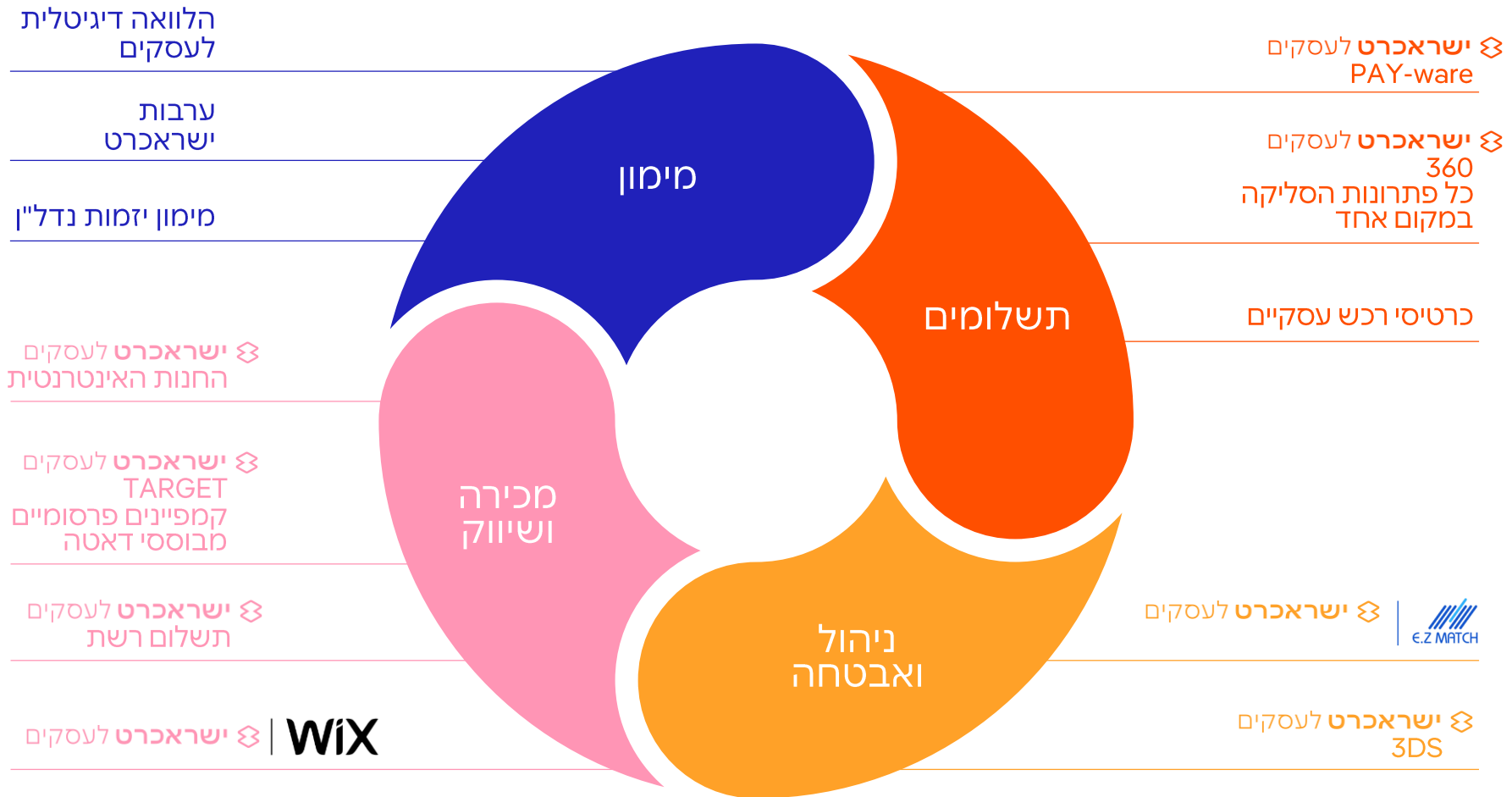
חיוב חודשי קבוע



השקה של כרטיסי
קאשבק ייחודיים,
אשר נותנים ערך
משמעותי ללקוחות,
כגון צבירה זוגית



מעטפת פתרונות לקידום עסקים קטנים ובינוניים





מעטפת פתרונות לקידום עסקים קטנים ובינוניים



ערבות
ישראל

חוץ בנקאית, ללא
פיקדון, לצרכי שכר דירה
או רכישת סחורה

מאפשרת ללקוחות עסקיים שסולקים
עם ישראל (בלבד) לקבל ערבות



הלוואה דיגיטלית
לעסקים

עד 300,000 ₪
ועד 60 תשלומים
(ללא עמלת פתיחת תיק)

מאפשרת ללקוחות עסקיים, שהם עוסקים
מורשים, קבלת הלוואה לעסק באופן דיגיטלי
מלא, במקום טלפונית מול נציג



ישראל 

כשהזדמנות דופקת על הדלת תפתחו לה

isracard.co.il




ישראל 

מאפשרים לעסק שלך להתקדם עם הלוואה דיגיטלית מהירה

בכפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראל כרטיס מימון בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי, עלולה לנחר חיוב בריבית פיגורים והליכי הוצאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראל כרטיס בעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולישראל כרטיס יהיה שיקול הדעת המוחלט באם להענות לבקשה או לדחותה. לבקשת הלקוח, דחיית החזר הלוואה בכפוף לתשלום ריבית נישור. תקופת ההלוואה היא מ 81-06 תשלומים.



ישראל 

פתרונות מתקדמים לעסקים שמכוונים גבוה

בכפוף לתנאי החברה והשירות, כמפורט בתקנון.



ישראל 

נפלה עליכם הוצאה היום? הלוואה מהיום למחר עד ₪200,000

כפוף לאישור החברה ותנאיה. המלווה ישראל כרטיס מימון בע"מ. אי עמידה בפירעון הלוואה או האשראי עלולה לגרום חיוב בריבית פיגורים והליכי הוצאה לפועל. אין בהודעה זו כדי לחייב את ישראל כרטיס בעמדת האשראי באופן מלא או חלקי ולישראל כרטיס יהיה שיקול הדעת המוחלט אם להענות לבקשה או לדחותה. דחיית החזר הלוואה כפופה לתשלום ריבית נישור. תקופת ההלוואה היא 18-84 תשלומים. הלוואה תועמד בתוך יום עסקים בנקאי.



מיתוג מחדש של החברה

המבטא את הרוח החדשה והמתקדמת של ישראל כרטיס



נתונים פיננסיים

2022: ישראל כרט מאיצה את הצמיחה בעקבות מימוש התוכנית האסטרטגית

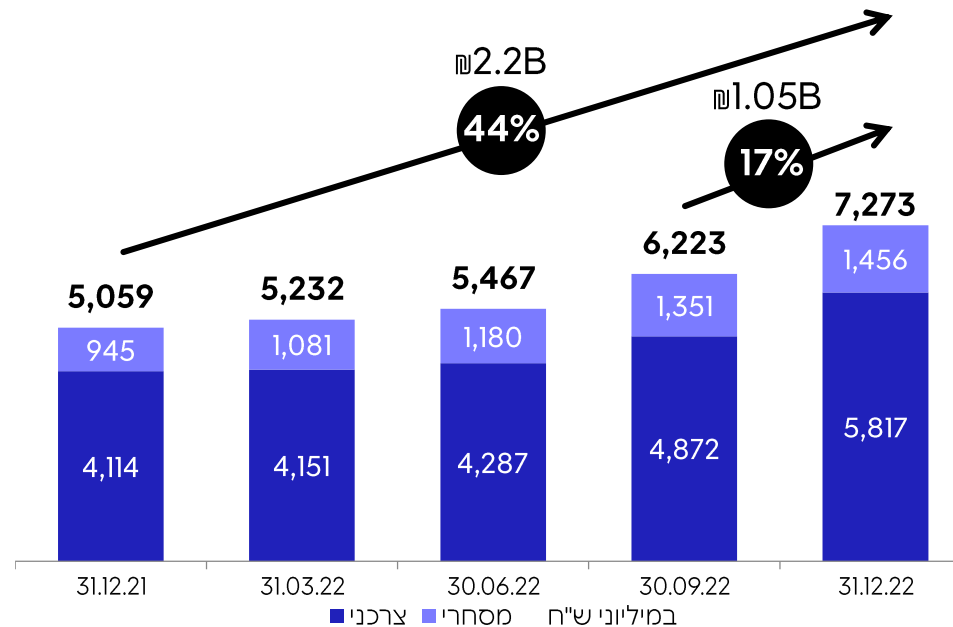


| דבידנד בגין רווחי שנת 2022 | תשואת הרווח הנקי להון לשנה | (מנוטרל ⁽¹⁾) | (מדווח) | (מנוטרל ⁽¹⁾) | (מדווח) | שנת 2022 |
|---|----------------------------|--------------------------|----------|--------------------------|--------------|--------------|
| ₪54.2M | 7.9% | ₪220M | ₪155M | ₪320M | ₪235M | רווח לפני מס |
| 25.6 מלש"ח שהוכרז בגין רווחי מחצית שנייה, 28.6 מלש"ח ששולם בגין רווחי מחצית ראשונה (כ-35% מהרווח הנקי (מאוחד) (המדווח)) | (מנוטרל ⁽¹⁾) | רווח נקי | רווח נקי | רווח לפני מס | רווח לפני מס | רווח לפני מס |
| | | ₪46M | ₪13M | ₪63M | ₪20M | Q4/2022 |
| | | רווח נקי | רווח נקי | רווח לפני מס | רווח לפני מס | |

גידול משמעותי בתרומת תיק האשראי (הכנסות ריבית, נטו) לתוצאות

| Q4/2022 | שנת 2022 |
|--|--|
| אשראי צרכני ₪131M +64% צמיחה מאשתקד | אשראי צרכני ₪413M +24% צמיחה מאשתקד |
| אשראי מסחרי ₪46M +84% צמיחה מאשתקד | אשראי מסחרי ₪137M +46% צמיחה מאשתקד |

צמיחה משמעותית בתיק האשראי



מחזורי עסקאות בכרטיסי אשראי המונפקים על ידי החברה

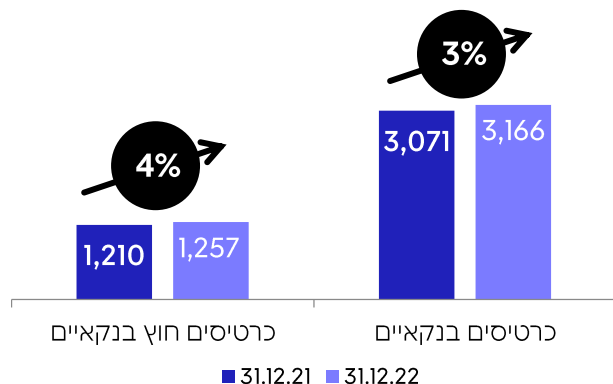
₪206.2B
+10.8%
צמיחה מאשתקד



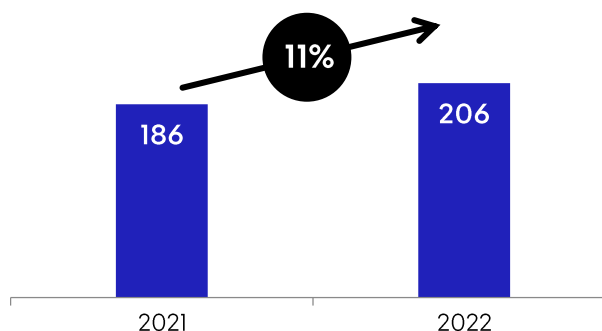
נתונים פיננסיים עיקריים

(מיליוני ₪)

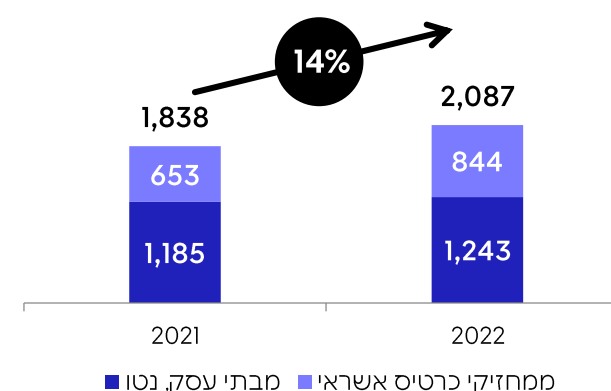
מספר כרטיסים פעילים (באלפים)



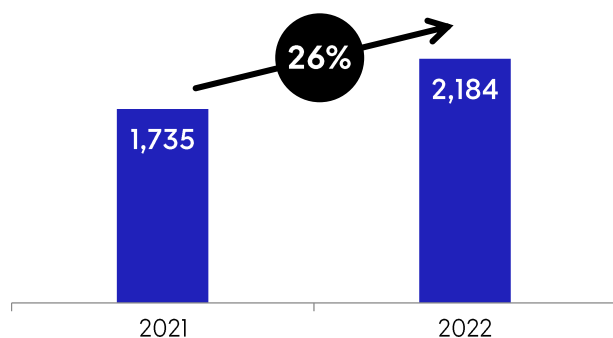
מחזורי עסקאות בכרטיסי אשראי המונפקים על ידי החברה (מיליארד ש"ח)



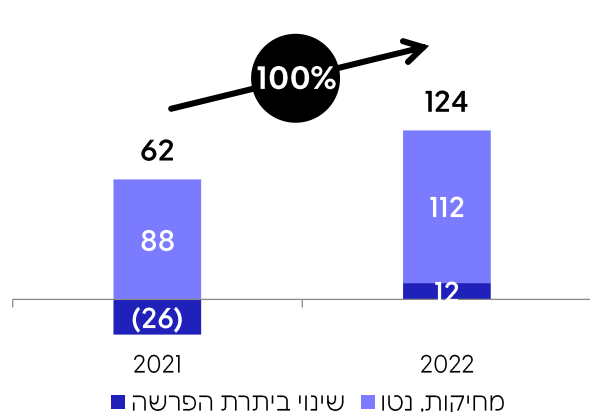
הכנסות מפעילות בכרטיסי אשראי (הנפקה וסליקה)



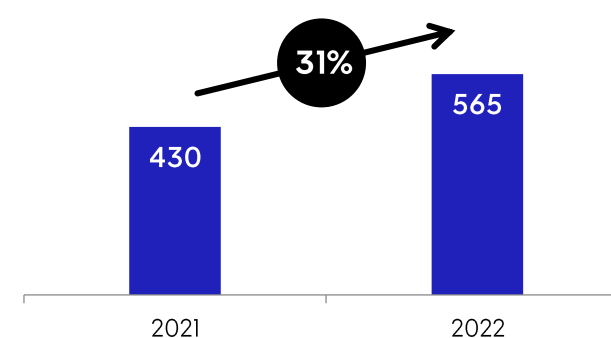
סה"כ הוצאות ללא הפסדי אשראי^(1,2)



הוצאות להפסדי אשראי



הכנסות ריבית, נטו



(1) בנטרול הוצאות בעלות אופי חד פעמי בסך של 85 מיליון ש"ח (כ- 65 מיליון ש"ח לאחר מס) והכנסות, נטו בעלות אופי חד פעמי בסך של 29 מיליון ש"ח (כ- 24 מיליון ש"ח לאחר מס) בשנים 2021 ו- 2022 בהתאמה, לפרטים ראה גם שקף 28 בפרק נספחים במצגת זו.
 (2) הנתונים המוצגים לשנת 2022, כוללים גידול בהיקף התשלומים לבנק הפועלים (השפעת יישום הסכם והסכמות עקרוניות בתוקף מ-1 באפריל 2022), בסך של כ- 153 מיליון ש"ח, נטו מתקבולי החברה מתפעול הנפקה, עם בנק הפועלים.



אשראי צרכני מנוע צמיחה מרכזי שמוכיח את עצמו

6.05% מרווח⁽¹⁾ ריבית מעל הפריים (7.5% אשתקד)

10.8% שיעור ריבית⁽¹⁾

+24% גידול מאשתקד

₪413M הכנסות ריבית 2022, נטו לעומת ₪334M אשתקד

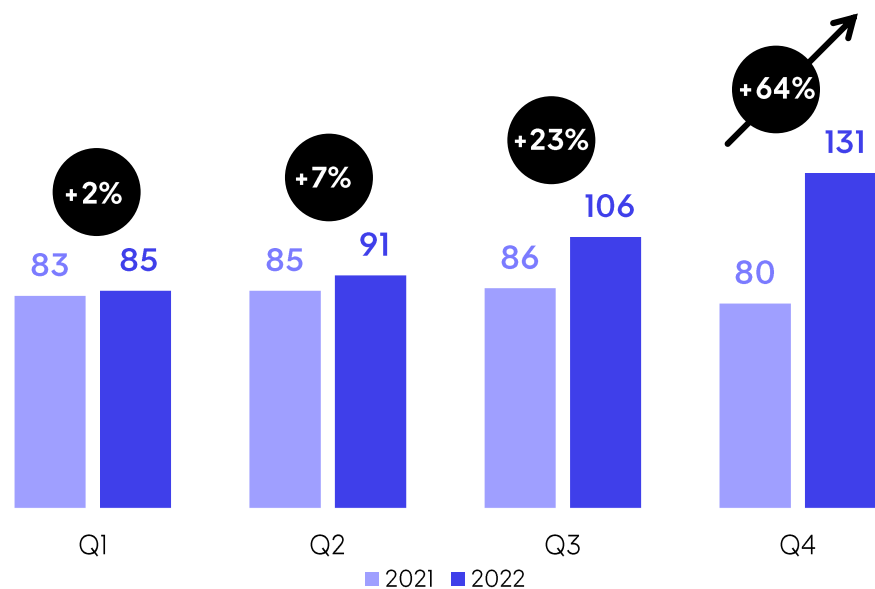
תהליכי ניטור, בקרה וגביה מתקדמים ✓

טיוב תיק ושיפור בתמהיל הלקוחות ✓

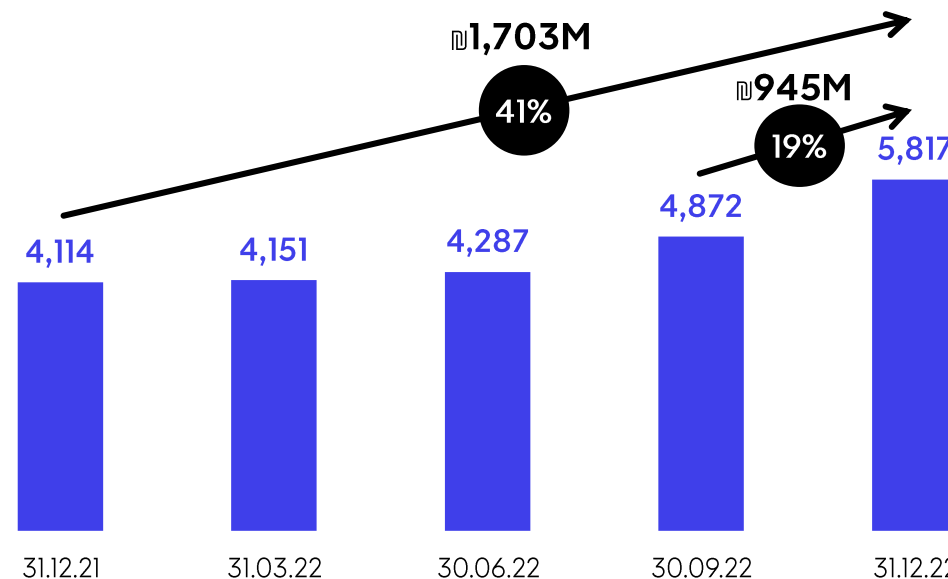
התאמת ריביות לסיכון תוך שימוש בדאטה פנימי ונתוני מאגר אשראי ✓

תשתית מודלים מעודכנים לחיתום ✓

הכנסות ריבית, נטו (מל"ח)



תיק אשראי (מל"ח)





מנוע צמיחה מרכזי שמוכיח את עצמו

3.45%

מרווח⁽¹⁾ ריבית מעל הפריים
(4.5% אשתקד)

8.2%

שיעור ריבית⁽¹⁾

+46%

גידול מאשתקד

137M ₪

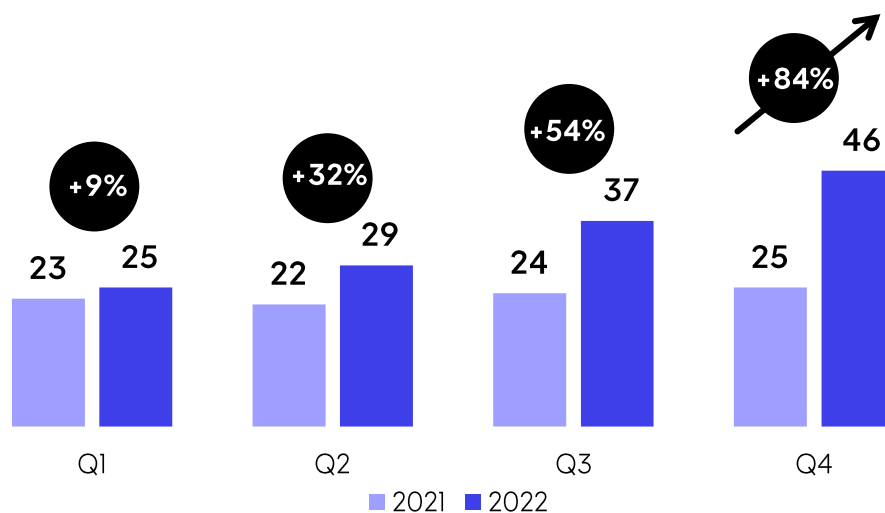
הכנסות ריבית 2022, נטו
לעומת 94M ₪ אשתקד

שילוב בין חיתום דיגיטלי וחיתום ידני בהתאם להיקף ולסיכון ✓

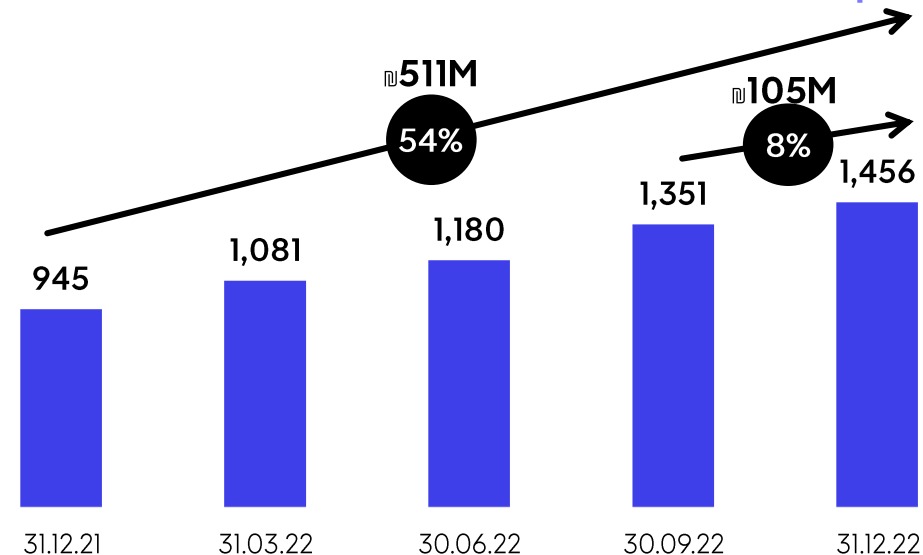
מינוף המידע הפיננסי שנצבר לצורך חיתום אופטימלי ✓

צמיחה אורגנית תוך התייחסות לסביבת מאקרו והסביבה התחרותית ✓

הכנסות ריבית, נטו⁽²⁾ מלש"ח



תיק אשראי מלש"ח

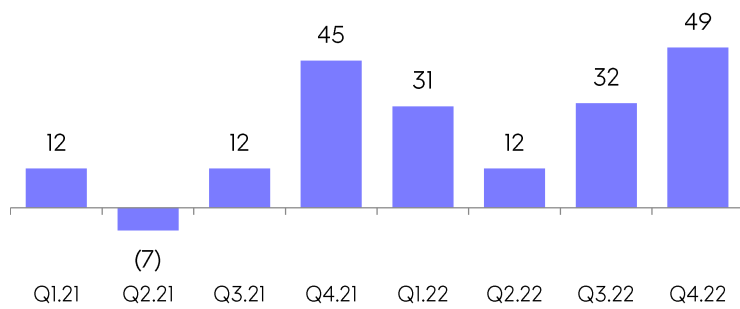


הוצאות בגין הפסדי אשראי

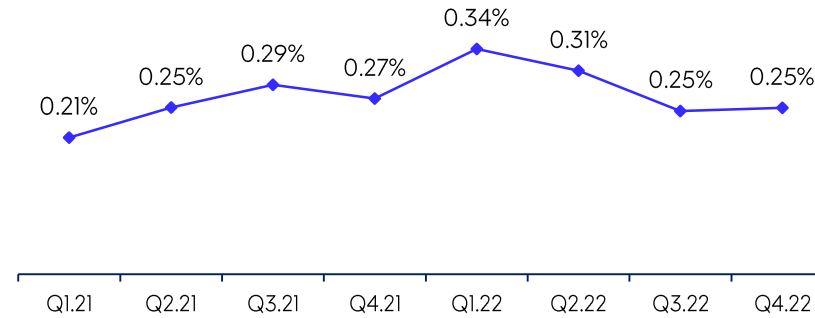
שנת 2022 (מיליוני ₪)



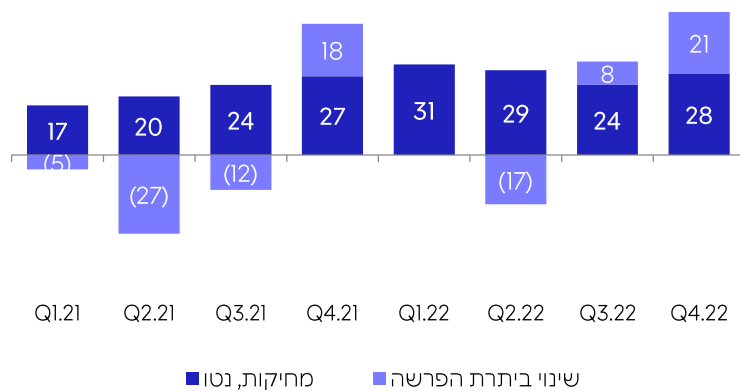
הוצאות (הכנסות) להפסדי אשראי



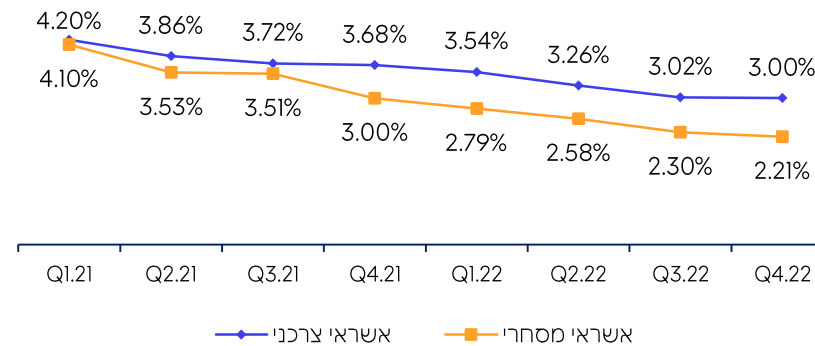
שיעור מחיקות, נטו⁽¹⁾ מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי ממוצעת (באחריות חברה)



הוצאות להפסדי אשראי, בחלוקה למחיקות, נטו ולשינוי ביתרת הפרשה



יחס כיסוי - הפרשה להפסדי אשראי מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי (באחריות החברה)



שמירה על יציבות בשיעור מחיקות, נטו⁽¹⁾ מיתרת חייבים בגין כרטיסי אשראי ממוצעת בשנת 2022.

הגידול בהוצאות בגין הפסדי אשראי ברבעון בהשוואה לרבעון קודם ולרבעון המקביל אשתקד, נובע בעיקר מגידול דו ספרתי בתיק האשראי של החברה.

שמירה על יחסי כיסוי גבוהים.

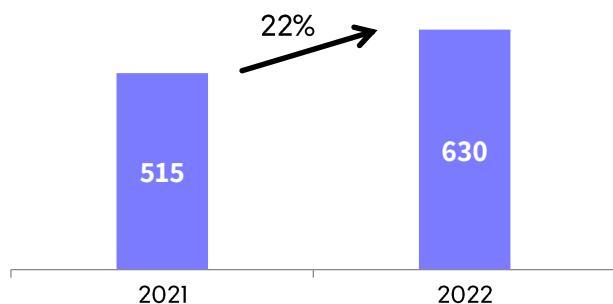
השפעת יישום התקינה החדשה (CECL) ליום 1 בינואר 2023, תתבטא בהקטנת ההון העצמי בסך של כ-29 מל"ח לפני מס.

הוצאות (ללא הפסדי אשראי) – הרכב ומגמה

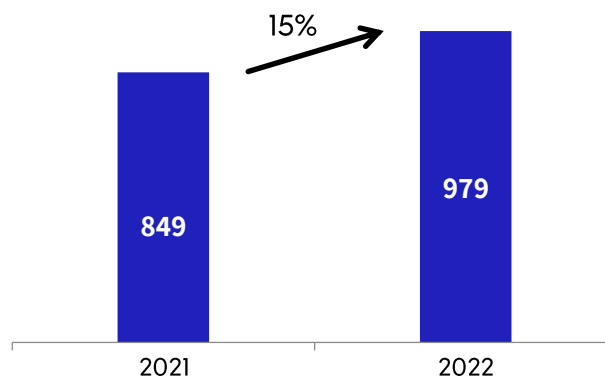
שנת 2022 (מיליוני ₪)



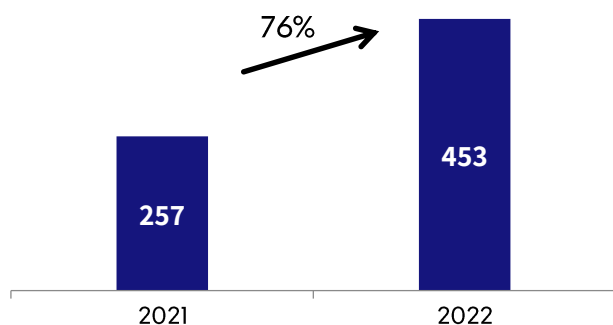
הוצאות מכירה ושיווק⁽¹⁾



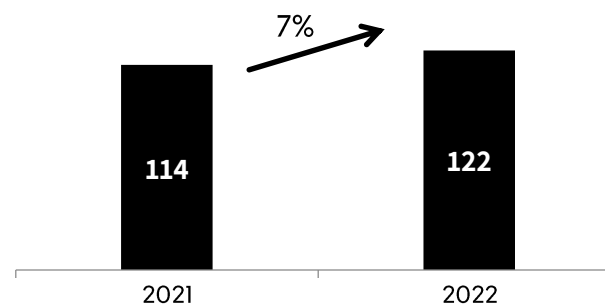
הוצאות תפעול⁽¹⁾



תשלומים לבנקים⁽²⁾



הוצאות הנהלה וכלליות



הוצאות התפעול

עיקר הגידול בשנת 2022, מושפע מעלייה במחזורי הפעילות בארץ ובח"ל וכן מצמיחת תיק האשראי.

הוצאות מכירה ושיווק

עיקר הגידול בשנת 2022, נובע מגידול במחזורי הפעילות, עלייה בהיקף הוצאות למועדונים וגידול בהוצאות פרסום.

תשלומים לבנקים

עיקר הגידול בשנת 2022 בהשוואה לשנת 2021, נובע מגידול בתשלומים, נטו לבנק הפועלים בהתאם להסכם והסכמות עקרוניות בתוקף מ-1 באפריל 2022 בסך של כ- 153 מיליון ש"ח, וכן מהגידול במחזורי הפעילות בכרטיסים בנקאיים.

(1) בנטרול הוצאות בעלות אופי חד פעמי בסך של 85 מיליון ש"ח (כ- 65 מיליון ש"ח לאחר מס) והכנסות, נטו בעלות אופי חד פעמי בסך של 29 מיליון ש"ח (כ- 24 מיליון ש"ח לאחר מס) בשנים 2021 ו- 2022 בהתאמה, לפרטים ראה גם שקף 28 בפרק נספחים במצגת זו.

(2) הנתונים המוצגים לשנת 2022, כוללים גידול בהיקף התשלומים לבנק הפועלים (השפעת יישום הסכם והסכמות עקרוניות בתוקף מ-1 באפריל 2022), בסך של כ- 153 מיליון ש"ח, נטו מתקבולי החברה מתפעול הנפקה, עם בנק הפועלים.

הון, הלימות הון ומקורות מימון

(ליום 31.12.2022)



תשלום דיבידנד לבעלי מניות במהלך 2022

כ- **149** מיליון ₪

כ- 35% מהרווח הנקי (מאוחד) לשנת 2021
וכ- 35% מהרווח הנקי (מאוחד) החצי שנתי
למחצית הראשונה של שנת 2022

יחס הון רוברד 1

13.1%

(דרישת מינימום
רגולטורית 8%)

יחס הון כולל

14.2%

(דרישת מינימום
רגולטורית 11.5%)

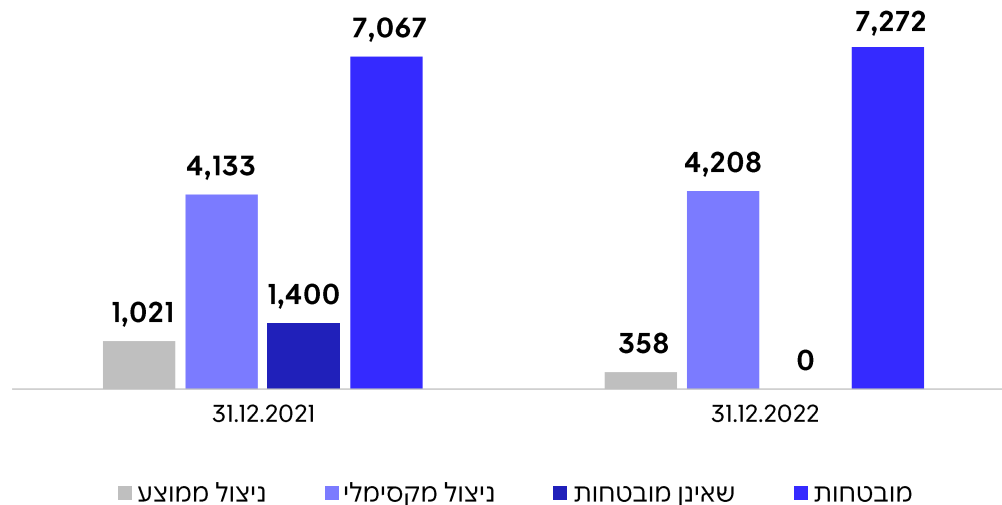
הון מיוחס לבעלי מניות

כ- **2.8** מיליארד ₪

לאחר תשלום דיבידנד בסך של
כ- 149 מיליון ש"ח בשנת 2022

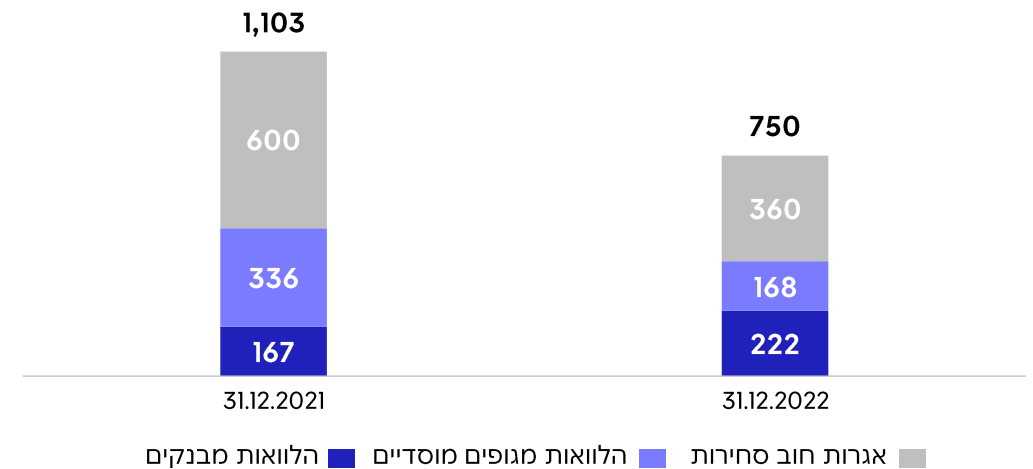
מסגרות האשראי של הקבוצה⁽¹⁾

ניצול מקסימלי וממוצע בשנה (במיליוני ש"ח)



מקורות המימון

בנקאי ואחר לתאריך המאזן (במיליוני ש"ח)



1. כולל מסגרות אשראי אוטונומיות



במבט קדימה



היקף חיסכון שנתי בסך 55-65 מיליון ₪

יישום התוכנית יושלם עד סוף שנת 2023 והחיסכון יבוא לידי ביטוי באופן מלא בשנת 2024⁽¹⁾



פישוט מבנים
ארגוניים



מצבת
כ"א



התייעלות תפעולית
וחסכון בהוצאות



דיגיטציה
ואוטומציה

תכנית ההתייעלות יצאה לדרך ומתקדמת כמתוכנן



מעל 100,000
לקוחות
עסקיים



47%-50%
נתח שוק
סליקה⁽¹⁾



25+
מועדוני
לקוחות



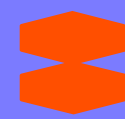
4.4M
כרטיסים
פעילים



מותג מוביל ויציב
44%
נתח שוק הנפקה⁽¹⁾



פתרונות דיגיטליים
מתקדמים
מבוססי דאטה



גידול משמעותי
באשראי הצרכני



גידול משמעותי
באשראי העסקי



איתנות פיננסית



הנהלה
מקצועית
ומחוייבת

(1) נכון ל-30 בספטמבר 2022



דגשים נוספים



אופטימיזציה והתייעלות של תהליכי העבודה

יישום שיתופי פעולה, מיזוגים ורכישות בכדי לייצר קפיצה משמעותית ומהירה



עסקים



מתן מענה למגוון צרכים של בית העסק בראיה כוללת

פתרונות תשלומים מבוססי דאטה

מענה לצרכי מימון מתקדמים של בתי עסק

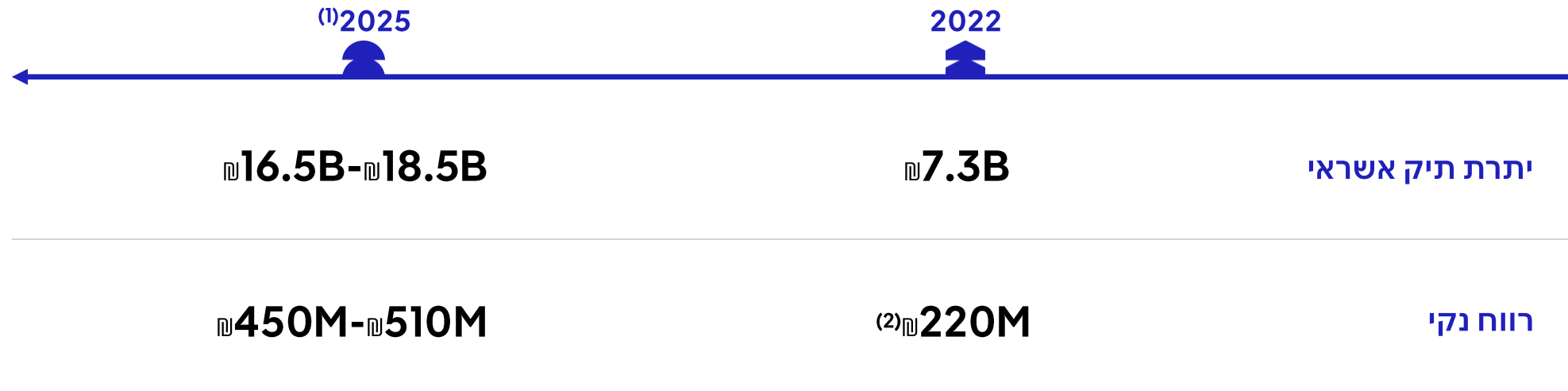
לקוחות פרטיים



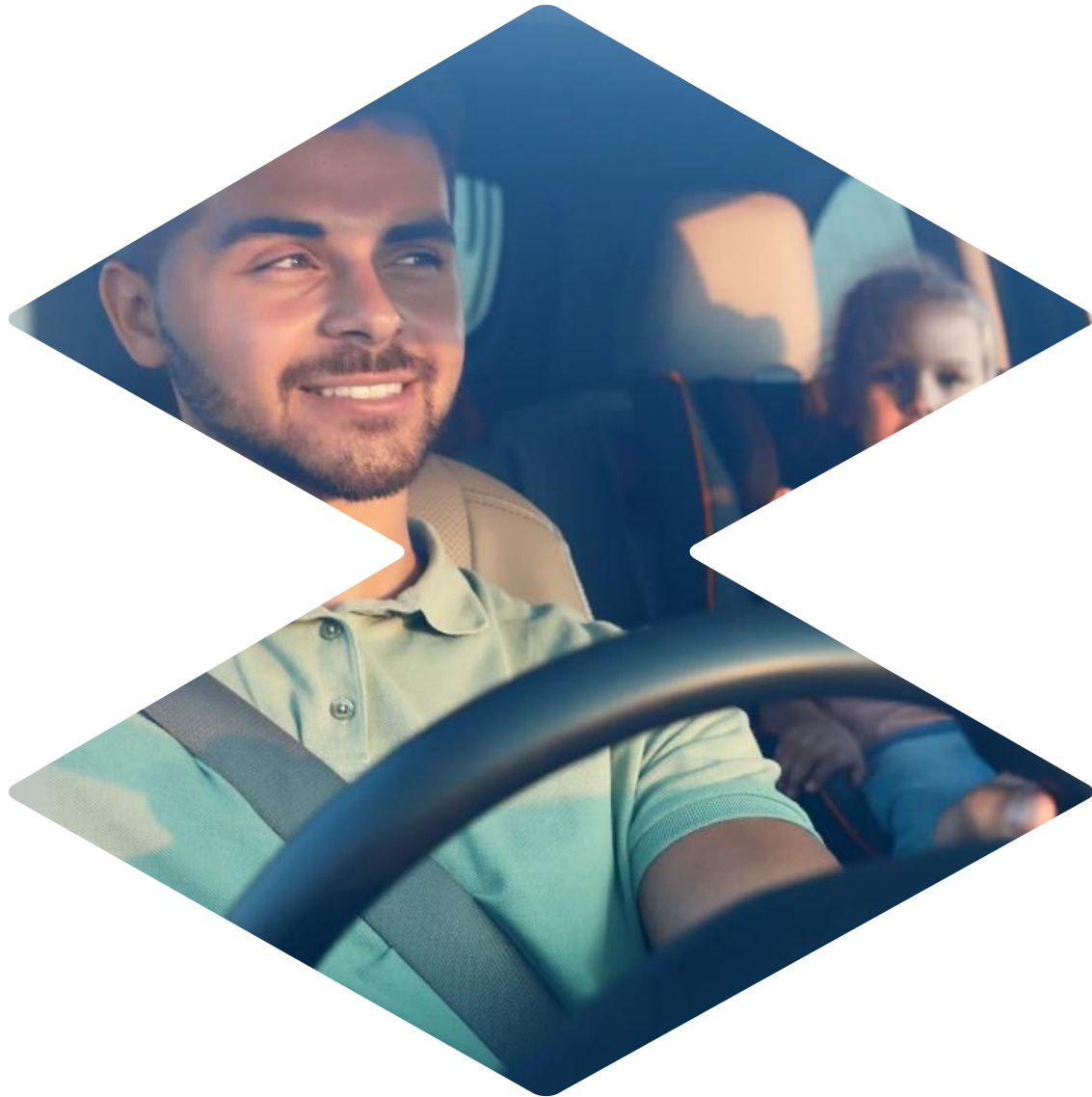
המשך צמיחה של פעילות אשראי הצרכני

הרחבת סל פתרונות, מוצרים ושירותים עבור הלקוחות

חיזוק הקשר הישיר עם הלקוח במגוון ערוצים



(1) האמור הינו בגדר מידע צופה פני עתיד, לפרטים ראה שקף 2 במצגת זו.
 (2) בנטרול אירועים בעלי אופי חד פעמי, לפרטים ראה שקף 28 בפרק נספחים במצגת זו.



ישראלכרט 

מאיצה את קצב הצמיחה

מצגת משקיעים | מרץ 2023



נספחים



נתונים כספיים תוצאתיים לשנת 2022

| 2021 | | | 2022 | | | מיליוני ש"ח |
|-------------------------|---------------------|--------------|-------------------------|-------------------|--------------|--|
| בנטרול השפעות חד פעמיות | השפעות חד פעמיות | מדוח | בנטרול השפעות חד פעמיות | השפעות חד פעמיות | מדוח | |
| הכנסות | | | | | | |
| 1,185 | - | 1,185 | 1,243 | - | 1,243 | הכנסות מבתי עסק, נטו |
| 653 | - | 653 | 844 | - | 844 | הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי |
| 430 | - | 430 | 565 | - | 565 | הכנסות ריבית, נטו |
| (17) | (52) ⁽³⁾ | 35 | (24) | - | (24) | (הוצאות) הכנסות אחרות |
| 2,251 | (52) | 2,303 | 2,628 | - | 2,628 | סך כל ההכנסות |
| הוצאות | | | | | | |
| 62 | - | 62 | 124 | - | 124 | הוצאות בגין הפסדי אשראי |
| 849 | 23 ⁽⁴⁾ | 872 | 979 | 78 ⁽¹⁾ | 1,057 | הוצאות תפעול |
| 515 | - | 515 | 630 | 7 ⁽²⁾ | 637 | הוצאות מכירה ושיווק |
| 114 | - | 114 | 122 | - | 122 | הוצאות הנהלה וכלליות |
| 257 | - | 257 | 453 | - | 453 | תשלומים לבנקים |
| 1,797 | 23 | 1,820 | 2,308 | 85 | 2,393 | סך כל ההוצאות |
| 454 | (29) | 483 | 320 | 85 | 235 | רווח לפני מיסים |
| (142) | 5 | (147) | (103) | (20) | (83) | הפרשה למיסים על הרווח |
| 7 | - | 7 | 3 | - | 3 | חלק החברה ברווחי חברות כלולות לאחר השפעת המס |
| 319 | (24) | 343 | 220 | 65 | 155 | רווח נקי של החברה |

- (1) בנטרול - הוצאות שכר בסך של כ- 22 מיליון ש"ח (כ- 17 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מתוכנית התייעלות לצמצום מצבת המשרות בחברה, הוצאות פחת והפחתות בסך של כ- 21 מיליון ש"ח (כ- 16 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מהפסקת מיזמים טכנולוגיים בהתאם למיקוד האסטרטגי, הוצאה שנבעה מהגדלת הפרשה בגין שומות מע"מ, בסך של כ- 25 מיליון ש"ח (כ- 19 מיליון ש"ח לאחר מס) בהתאם לעקרונות משא ומתן הסדר הפשרה, אשר לא צלח, וכן הוצאה של כ- 10 מיליון ש"ח (כ- 8 מיליון ש"ח לאחר מס) הנובעת מקיצור תקופת השכירות החוזית ב"בית ישראלכרט" הישן ברחוב המסגר 40 תל אביב.
- (2) בנטרול - הוצאות שכר בסך של כ- 7 מיליון ש"ח (כ- 5 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מתוכנית התייעלות לצמצום מצבת המשרות בחברה.
- (3) בנטרול - רווח הון ממכירת בניין "בית ישראלכרט" הישן ברחוב המסגר 40 תל אביב בסך של כ- 52 מיליון ש"ח (כ- 42 מיליון ש"ח לאחר מס).
- (4) בנטרול - הוצאות פחת והפחתות בסך של כ- 23 מיליון ש"ח (כ- 18 מיליון ש"ח לאחר מס) וקשורות באופן ישיר למכירת "בית ישראלכרט" הישן ברחוב המסגר 40 תל אביב.



נתונים כספיים תוצאתיים לרבעון הרביעי של השנה

| 2021 | | | 2022 | | | מיליוני ש"ח |
|-------------------------|---------------------|------------|-------------------------|-------------------|------------|--|
| בנטרול השפעות חד פעמיות | השפעות חד פעמיות | מדווח | בנטרול השפעות חד פעמיות | השפעות חד פעמיות | מדווח | |
| הכנסות | | | | | | |
| 308 | - | 308 | 309 | - | 309 | הכנסות מבתי עסק, נטו |
| 182 | - | 182 | 223 | - | 223 | הכנסות בגין מחזיקי כרטיסי אשראי |
| 111 | - | 111 | 183 | - | 183 | הכנסות ריבית, נטו |
| (7) | (52) ⁽³⁾ | 45 | 10 | - | 10 | (הוצאות) הכנסות אחרות |
| 594 | (52) | 646 | 725 | - | 725 | סך כל ההכנסות |
| הוצאות | | | | | | |
| 45 | - | 45 | 49 | - | 49 | הוצאות בגין הפסדי אשראי |
| 231 | 11 ⁽⁴⁾ | 242 | 250 | 36 ⁽¹⁾ | 286 | הוצאות תפעול |
| 155 | - | 155 | 191 | 7 ⁽²⁾ | 198 | הוצאות מכירה ושיווק |
| 37 | - | 37 | 32 | - | 32 | הוצאות הנהלה וכלליות |
| 73 | - | 73 | 140 | - | 140 | תשלומים לבנקים |
| 541 | 11 | 552 | 662 | 43 | 705 | סך כל ההוצאות |
| 53 | (41) | 94 | 63 | 43 | 20 | רווח לפני מיסים |
| (32) | 7 | (39) | (19) | (10) | (9) | הפרשה למיסים על הרווח |
| 2 | - | 2 | 2 | - | 2 | חלק החברה ברווחי חברות כלולות לאחר השפעת המס |
| 23 | (34) | 57 | 46 | 33 | 13 | רווח נקי של החברה |

- (1) בנטרול - הוצאות שכר בסך של כ- 22 מיליון ש"ח (כ- 17 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מתוכנית התייעלות לצמצום מצבת המשרות בחברה, הוצאות פחת והפחתות בסך של כ- 14 מיליון ש"ח (כ- 11 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מהפסקת מיזמים טכנולוגיים בהתאם למיקוד האסטרטגי.
- (2) בנטרול - הוצאות שכר בסך של כ- 7 מיליון ש"ח (כ- 5 מיליון ש"ח לאחר מס), הנובעות מתוכנית התייעלות לצמצום מצבת המשרות בחברה.
- (3) בנטרול - רווח הון ממכירת "בית ישראלכרט" הישן ברוחב המסגר 40 תל אביב בסך של כ- 52 מיליון ש"ח (כ- 42 מיליון ש"ח לאחר מס).
- (4) בנטרול - הוצאות פחת והפחתות בסך של כ- 11 מיליון ש"ח (כ- 9 מיליון ש"ח לאחר מס) וקשורות באופן ישיר למכירת "בית ישראלכרט" הישן ברוחב המסגר 40 תל אביב .

מאזן ליום



| 31.12.2021 | 31.12.2022 | מיליוני ש"ח |
|------------|------------|---------------------------------------|
| | | נכסים |
| 4,631 | 1,854 | מזומנים ופיקדונות בבנקים |
| 16,951 | 19,760 | חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי |
| (357) | (366) | הפרשה להפסדי אשראי |
| 16,594 | 19,394 | חייבים בגין פעילות בכרטיסי אשראי, נטו |
| 64 | 66 | ניירות ערך |
| 42 | 49 | השקעות בחברות כלולות |
| 408 | 455 | בניינים וציוד |
| - | 22 | מוניטין |
| 697 | 843 | נכסים אחרים |
| 22,436 | 22,683 | סך כל הנכסים |
| | | התחייבויות |
| 503 | 390 | אשראי מתאגידים בנקאיים ואחרים |
| 17,615 | 18,079 | זכאים בגין פעילות בכרטיסי אשראי |
| 600 | 360 | אגרות חוב סחירות |
| 941 | 1,048 | התחייבויות אחרות |
| 19,659 | 19,877 | סך כל ההתחייבויות |
| 2,777 | 2,794 | הון המיוחס לבעלי מניות החברה |
| - | 12 | זכויות שאינן מקנות שליטה |
| 2,777 | 2,806 | סך כל ההון |
| 22,436 | 22,683 | סך כל התחייבויות וההון |